

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA EVROPSKÉ INTEGRACE

Příprava projektu na obnovu kulturního dědictví spolufinancovaného  
ze strukturálních fondů Evropské unie

Preparation of the Project for Cultural Heritage Renovation Funded  
by European Union Structural Funds

Student: Bc. Anna Šnajdarová

Vedoucí diplomové práce: Ing. Renáta Václavková

Ostrava 2010



Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou diplomovou práci, včetně všech příloh, vypracovala samostatně.

V Ostravě dne 30. dubna 2010

Bc. Anna Šnajdarová

Děkuji vedoucí mé diplomové práce paní Ing. Renátě Václavkové za vstřícnost a odborné vedení. Také děkuji panu Ing. Pavlu Jančálkovi za cenné rady a informace, které přispěly k vypracování této diplomové práce.

# Obsah

<b>1 ÚVOD.....</b>	<b>7</b>
<b>2 MOŽNOSTI FINANCOVÁNÍ OBNOVY KULTURNÍHO DĚDICTVÍ Z FONDŮ EU A JINÝCH ZDROJŮ .....</b>	<b>9</b>
2.1 FINANČNÍ PODPORA KULTURNÍHO DĚDICTVÍ V EVROPSKÉ UNII .....	9
2.1.1 Program Kultura .....	10
2.1.2 Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava.....	11
2.1.3 Integrovaný operační program .....	12
2.1.4 Program rozvoje venkova České republiky .....	13
2.2 FINANČNÍ PODPORA KULTURNÍHO DĚDICTVÍ V EHP .....	14
2.2.1 Finanční mechanismus EHP a Finanční mechanismus Norska .....	14
2.3 FINANČNÍ PODPORA KULTURNÍHO DĚDICTVÍ V ČESKÉ REPUBLICE .....	16
2.3.1 Program záchrany architektonického dědictví .....	16
2.3.2 Havarijní program .....	17
2.3.3 Program Podpora obnovy kulturních památek prostřednictvím OSRP .....	17
2.3.4 Program Podpora pro památky UNESCO .....	18
2.3.5 Fond kultury Zlínského kraje .....	18
2.4 VÝBĚR DOTAČNÍHO TITULU PRO FINANCOVÁNÍ OBNOVY ZÁMKU LEŠNÁ.....	19
<b>3 VYBRANÝ DOTAČNÍ TITUL A JEHO DOKUMENTACE.....</b>	<b>21</b>
3.1 REGIONÁLNÍ OPERAČNÍ PROGRAM REGIONU SOUDRŽNOSTI STŘEDNÍ MORAVA.....	21
3.1.1 Socioekonomická analýza Regionu soudržnosti Střední Morava .....	21
3.1.2 Strategie a indikátory ROP SM .....	22
3.1.3 Prioritní osy a finanční plán ROP SM .....	23
3.2 IMPLEMENTACE REGIONÁLNÍHO OPERAČNÍHO PROGRAMU STŘEDNÍ MORAVA .....	26
3.2.1 Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava .....	26
3.2.2 Monitorovací výbor Regionálního operačního programu Střední Morava .....	28
3.2.3 Vnější subjekty zapojené do implementace ROP SM .....	29
3.3 DOKUMENTACE REGIONÁLNÍHO OPERAČNÍHO PROGRAMU STŘEDNÍ MORAVA .....	30
3.3.1 Prováděcí dokument ROP SM .....	30
3.3.2 Výzva ROP SM .....	31
3.3.3 Metodické pokyny ROP SM .....	32
3.3.4 Příručka pro žadatele z ROP SM.....	32

3.3.5	Projektová žádost.....	33
3.3.6	Smlouva o poskytnutí dotace .....	34
3.3.7	Příručka pro příjemce z ROP SM.....	34
3.4	NOVÝ MODEL ADMINISTRACE PROJEKTŮ FINANCOVANÝCH Z ROP SM.....	35
3.4.1	Etapa 1 – Projektová žádost .....	36
3.4.2	Etapa 2 – Dopracování projektu .....	37
3.4.3	Etapa 3 – Smlouva o poskytnutí dotace .....	38
<b>4</b>	<b>PŘÍPRAVA PROJEKTU OBNOVY ZÁMKU LEŠNÁ .....</b>	<b>39</b>
4.1	STRUČNÉ SHRNTÍ PODSTATY PROJEKTU .....	39
4.1.1	Výchozí stav a krátký popis projektu .....	39
4.1.2	Popis nulové a investiční varianty .....	42
4.2	ODHAD POPTÁVKY.....	43
4.2.1	Analýza prostředí projektu.....	43
4.2.2	Segmentace trhu a definování cílových skupin .....	45
4.2.3	Odhad poptávky .....	46
4.3	ANALÝZA KONKURENCE A SUBSTITUTŮ .....	48
4.3.1	Analýza konkurence .....	48
4.3.2	Analýza substitutů .....	50
4.4	MARKETINGOVÝ MIX.....	50
4.4.1	Produkt.....	50
4.4.2	Cena .....	51
4.4.3	Místo .....	51
4.4.4	Propagace .....	52
4.5	VAZBY MARKETINGOVÉ ANALÝZY NA DOKUMENTACI PROJEKTU .....	52
4.5.1	Vazba na Finanční a ekonomickou analýzu.....	52
4.5.2	Vazba na monitorovací indikátory .....	54
<b>5</b>	<b>ZÁVĚR.....</b>	<b>55</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>58</b>
	<b>SEZNAM ZKRATEK</b>	
	<b>SEZNAM TABULEK, OBRÁZKŮ A GRAFŮ</b>	
	<b>PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ DIPLOMOVÉ PRÁCE</b>	
	<b>SEZNAM PŘÍLOH</b>	

# 1 Úvod

Česká republika je od 1. května 2004 členským státem Evropské unie. K nejvýznamnějším přínosům toho členství patří možnost čerpat finanční prostředky ze strukturálních fondů EU. Tyto prostředky jsou již druhé programové období používány na rozvoj regionů a zvýšení kvality života obyvatel České republiky. Přísun financí z EU je však časově omezen, a proto je třeba tuto příležitost plně a efektivně využít. Jednou z oblastí, která si zaslouží podporu, je obnova kulturního dědictví. Česká republika disponuje obrovským kulturním bohatstvím, na jehož obnovu však nemá dostatek prostředků.

**Cílem této diplomové práce** je ukázat přípravu a postup podání projektové žádosti o dotaci ze strukturálních fondů Evropské unie prostřednictvím fiktivního projektu na obnovu Zámku Lešná.

Práce je strukturovaná do tří hlavních kapitol. Kapitola Možnosti financování obnovy kulturního dědictví z fondů EU a jiných zdrojů je faktickým shrnutím výsledků stejnojmenné bakalářské práce. Kapitola popisuje podporu kulturního dědictví v Evropské unii, Evropském hospodářském prostoru i v České republice. Pozornost je zde zaměřena na jednotlivé programy, díky kterým je možné žádat finanční prostředky na obnovu kulturních památek. V závěru kapitoly je vybrán jeden dotační titul, který je nejvhodnějším zdrojem financí na obnovu konkrétní kulturní památky Zámku Lešná.

Další kapitola podrobněji rozpracovává vybraný dotační titul, jímž je Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava. Nejdříve je popsán samotný programový dokument. Další část se věnuje implementaci programu, jeho řídicímu orgánu a dalším subjektům zapojených do realizace programu. Velmi důležitou částí této kapitoly je dokumentace operačního programu. Zde jsou popsány jednotlivé dokumenty, jejichž znalost je nezbytná pro přípravu a realizaci projektu financovaného z Regionálního operačního programu Střední Morava. Závěr kapitoly je věnován novému modelu administrace projektů, který vypracoval Úřad regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava k úspoře nákladů žadatelů na projektovou dokumentaci a zkvalitnění celého procesu administrace projektů.

Nový model administrace projektů je také zohledněn v praktické části mé diplomové práce. Obsahem této kapitoly je marketingová analýza, jež je nyní jedna z nejdůležitějších částí žádosti o dotaci z Regionálního operačního programu Střední Morava. Tato marketingová analýza je zpracovávána pro fiktivní projekt Rekonstrukce Zámku Lešná nacházející se v obci, ve které žiji. V současné době je zámek veřejnosti uzavřen a na kompletní rekonstrukci čeká řadu let. Společně s parkem, který ho obklopuje, má zámek velký potenciál hlavně v cestovním ruchu, ale i v kulturním využití místními obyvateli. Proto jsem se rozhodla využít příležitosti a v rámci diplomové práce si prakticky vyzkoušet práci projektového manažera v oblasti strukturálních fondů Evropské unie.

K vypracování diplomové práce přispěly odborné konzultace s Úřadem regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava, Muzeem regionu Valašsko, jež je vlastníkem zámku, a obcí Lešná. Práce vychází z dostupných knižních i internetových zdrojů. Stěžejní literaturou se stala dokumentace Regionálního operačního programu Střední Morava. V diplomové práci jsou použity primární i sekundární data, matematicko – statistické metody, analýza, komparace a pozorování.



## 2 Možnosti financování obnovy kulturního dědictví z fondů EU a jiných zdrojů

Potřebu chránit kulturní dědictví jakožto odkazy minulosti si lidé uvědomují již řadu desetiletí. Podpora a obnova kulturního dědictví může být v Evropě financována z několika zdrojů. Klíčovým zdrojem finančních prostředků na obnovu kulturního dědictví je Evropská unie, která disponuje řadou fondů a programů. Dalším zdrojem, který podporuje mimo jiné uchovávání evropského kulturního dědictví, jsou Finanční mechanismy Evropského hospodářského prostoru a Norska. Bezpochyby každá země se snaží zachovat si své národní kulturní bohatství. Jednotlivé státy proto zřizují ministerstva kultury a další organizace, které ochraňují nemovité i movité památky z vlastních zdrojů.

### 2.1 Finanční podpora kulturního dědictví v Evropské unii

Evropská unie si plně uvědomuje význam kulturního dědictví a jeho rozmanitosti. Jazyk, literatura, výtvarné umění, architektura nebo umělecká řemesla jsou charakteristické a jedinečné pro určitou zemi nebo region, dohromady však tvoří společné evropské kulturní dědictví. Kulturní rozměr evropské integrace byl poprvé legislativně zakotven v Maastrichtské smlouvě z roku 1992. Dle Lisabonské smlouvy platné od 1. prosince 2009 je cíl v oblasti kultury **uznávat a podporovat rozmanitost svých kultur**. Článek 167 této smlouvy říká, že „*Unie přispívá k rozkvětu kultur členských států a přitom respektuje jejich národní a regionální různorodosti a zároveň zdůrazňuje společné kulturní dědictví*“<sup>1</sup>. EU povzbuzuje spolupráci mezi členskými státy a podporuje následující oblasti<sup>2</sup>:

- zlepšování znalosti a šíření kultury a dějin evropských národů,
- **zachování a ochrana kulturního dědictví evropského významu,**
- nekomerční kulturní výměny,
- umělecké a literární tvorby, včetně tvorby v audiovizuální oblasti.

---

<sup>1</sup> Konsolidované znění Smlouvy o Evropské unii a Smlouvy o fungování Evropské unie, s. 121.

<sup>2</sup> Konsolidované znění Smlouvy o Evropské unii a Smlouvy o fungování Evropské unie, s. 122.

Jedním z možných zdrojů finanční podpory kulturního dědictví v Evropské unii je **Evropský fond regionálního rozvoje** (ERDF, European Regional and Development Fund). ERDF společně s Evropským sociálním fondem (ESF) jsou hlavními nástroji **politiky hospodářské a sociální soudržnosti Evropské unie**. Tato politika je určena pro chudší a znevýhodněné regiony a prostřednictvím principu solidarity usiluje o zvýšení kvality života obyvatel celé EU.

Evropský fond regionálního rozvoje funguje od roku 1975. Je největším fondem EU. Jeho hlavním cílem je podporovat investiční projekty, vedoucí k odstranění rozdílů mezi regiony, zaměřené na regionální rozvoj, konkurenceschopnost nebo územní spolupráci jako např. výstavba silnic a železnic, **rekonstrukce kulturních památek**, odstraňování ekologických zátěží, podpora podnikatelů, využívání obnovitelných zdrojů energie, apod.

Čerpání finančních prostředků z ERDF i ESF je uskutečňováno pomocí operačních programů, které si vytváří každá členská země pro aktuální programové období. Pro období let 2007–2013 schválila vláda ČR a posléze Evropská komise 26 operačních programů v celkové výši 26,69 mld. €. Finanční prostředky na obnovu kulturního dědictví, konkrétně na rekonstrukci kulturních památek, lze v rámci ERDF získat z **regionálních operačních programů** a **Integrovaného operačního programu**. K dalším zdrojům financí na obnovu kulturního dědictví v Evropské unii patří **Program rozvoje venkova ČR**, který spadá pod společnou zemědělskou politiku EU a **Program Kultura**, jenž je v kompetenci Evropské komise.

### 2.1.1 Program Kultura

**Program Kultura** je základní nástroj Evropské komise na podporu mezinárodní kulturní spolupráce v Evropě. Mohou se do něj zapojit jak členské státy EU, tak i státy kandidátské, státy EHP a Balkánské země. Program je určen na podporu mezinárodní mobility kulturních představitelů, výměnu uměleckých děl a mezikulturní dialog. Na období 2007–2013 má program Kultura k dispozici 400 mil. €.

Součástí programu Kultura je i **Program Evropská hlavní města kultury**. Tento titul uděluje každoročně již 25 let Rada EU dvěma nebo třem vybraným městům. Město získá 1,5 mil. € na pořádání výstav a akcí zdůrazňující kulturní dědictví města a jeho regionu, na pořádání koncertů, divadelních a jiných představení za účasti umělců z celé EU. Pro rok 2010 jsou vybranými městy Essen, Pécs a Istanbul. V roce 2015 bude mít Evropské hlavní město kultury také ČR. Na konci tohoto roku se rozhodne mezi městy Ostravou a Plzní.

### **2.1.2 Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava**

Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava je programový dokument připravený Regionální radou regionu soudržnosti Střední Morava, která je zároveň i jeho řídicím orgánem. ROP SM je určen pro region soudržnosti Střední Morava skládající se z Olomouckého a Zlínského kraje. Právě ve Zlínském kraji leží Zámek Lešná, na jehož obnovu mohou být finanční prostředky z ROP SM získány. Z **ERDF** bylo vyčleněno pro ROP SM 657,4 mil. €. ROP SM má zformulovány čtyři prioritní osy<sup>3</sup>:

- Prioritní osa 1 Doprava
- Prioritní osa 2 Integrovaný rozvoj a obnova regionu
- **Prioritní osa 3 Cestovní ruch**
- Prioritní osa 4 Technická pomoc

Finanční prostředky na obnovu kulturního dědictví, jako jsou kulturní památky, technické památky a kulturní zajímavosti, lze z ROP SM žádat v rámci prioritní osy 3 Cestovní ruch, oblast podpory **3.2 Veřejná infrastruktura a služby**. Podpora je poskytnuta památkám zapsaným na Ústředním seznamu kulturních památek ČR, které mají jasnou vazbu na cestovní ruch. Příspěvek ERDF pro tuto oblast podpory je 26,8 mil. €, což je 4,1 % z celkové částky určené pro ROP SM. Forma podpory je nevratná dotace, jejíž maximální výše může dosáhnout až 85 % celkových způsobilých výdajů projektu. Maximální výše dotace na projekt je 50 mil. Kč.<sup>4</sup>

---

<sup>3</sup> Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 122.

<sup>4</sup> Prováděcí dokument : Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 124.

### 2.1.3 Integrovaný operační program

Integrovaný operační program pro období 2007–2013 je programový dokument připravený a řízený Ministerstvem pro místní rozvoj ČR. Jeho náplní je poskytování dotací na řešení společných regionálních problémů jako je rozvoj informačních technologií ve veřejné správě, zlepšování infrastruktury pro oblast sociálních služeb, veřejné zdraví, prevence a řešení rizik, podpora cestovního ruchu a kulturního dědictví. Finanční prostředky jsou poskytovány z **Evropského fondu regionálního rozvoje** a celková částka určená pro tento program na období let 2007–2013 je 1,582 mld. €. Integrovaný operační program obsahuje šest prioritních os<sup>5</sup>:

- Prioritní osa 1 Modernizace veřejné správy
- Prioritní osa 2 Zavádění ICT v územní veřejné správě
- Prioritní osa 3 Zvýšení kvality a dostupnosti veřejných služeb
- Prioritní osa 4 Národní podpora cestovního ruchu
- **Prioritní osa 5 Národní podpora územního rozvoje**
- Prioritní osa 6 Technická pomoc

Podporou kulturního dědictví se zabývá prioritní osa 5 Národní podpora územního rozvoje, oblast intervence **5.1 Národní podpora využití potenciálu kulturního dědictví**. Smyslem této oblasti intervence není jen prostá oprava památek, ale i jejich oživení a navrácení do života společnosti. Památky nebudou určeny jen k navštěvování, ale k aktivnímu využívání pro služby v oblasti vzdělávání, kulturního rozvoje a lepšího chápání hodnot kulturního dědictví. Díky těmto aktivitám nebude provoz památek zatěžovat veřejné rozpočty a zároveň se region stane atraktivnější pro veřejnost<sup>6</sup>. Na tuto oblast intervence je přiděleno 212,8 mil. €, což je 13,45 % z celkové částky určené pro celý program. Příspěvek z ERDF může být maximálně 85 % celkových způsobilých veřejných výdajů projektu. Integrovaný operační program je program národní úrovně, proto je jeho podpora určena pouze pro významné památky zapsané na Seznamu světového kulturního dědictví UNESCO a památky se statutem Národní kulturní památka.<sup>7</sup>

---

<sup>5</sup> Integrovaný operační program, s. 98.

<sup>6</sup> <http://www.kultura-evropa.eu>.

<sup>7</sup> Integrovaný operační program.

### 2.1.4 Program rozvoje venkova České republiky

Program rozvoje venkova České republiky na období 2007–2013 je programový dokument připravený Ministerstvem zemědělství ČR, které je zároveň i jeho řídicím orgánem. Program rozvoje venkova ČR je financován z **Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova** (EAFRD, European Agricultural Fund for Rural Development). EAFRD je finanční nástroj **společné zemědělské politiky Evropské unie**, nepatří mezi strukturální fondy EU a nespadá tedy do politiky hospodářské a sociální soudržnosti EU. EAFRD vznikl nařízením Rady v roce 2005 k podpoře rozvoje venkova<sup>8</sup>. Finanční prostředky z EAFRD jsou vynakládány na zvýšení konkurenceschopnosti zemědělství a lesnictví, zlepšení životního prostředí a krajiny nebo k rozvoji venkovských oblastí.

Pro Program rozvoje venkova České republiky bylo na sedmileté období 2007-2013 z EAFRD vyčleněno 2,858 mld. €. Program rozvoje venkova se člení do čtyř os<sup>9</sup>:

- Osa I: Zlepšení konkurenceschopnosti zemědělství a lesnictví
- Osa II: Zlepšování životního prostředí a krajiny
- **Osa III: Kvalita života na venkově a diverzifikace hospodářství venkova**
- Osa IV: Leader

Obnova kulturního dědictví z tohoto programu je možná prostřednictvím Osy III: Kvalita života na venkově a diverzifikace hospodářství venkova, opatřením **2.2 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova**. Na toto opatření je přiděleno necelých 60 mil. €, což je 2,1 % z celkové částky určené pro celý Program rozvoje venkova. Opatření je určeno k vypracování studií obnovy a využití kulturního dědictví, stavební obnově kulturních památek, revitalizaci kulturních prvků vesnic a venkovské krajiny. Na projekt lze získat dotaci až 90 % způsobilých výdajů. Podmínkou získání dotace je velikost obce, která nesmí překročit 500 obyvatel.<sup>10</sup>

---

<sup>8</sup> Definice slova venkov: prostor mimo městské osídlení, který je charakterizován nižší hustotou zalidnění a tradičně zaměřen na zemědělství. Zdroj: [http://www.google.cz/search?hl=cs&rls=com.microsoft:cs:IE-SearchBox&rlz=1I7ADB&defl=cs&q=define:Venkov&ei=BozVS57dNaGUOLt3bQO&sa=X&oi=glossary\\_definition&ct=title&ved=0CAYQkAE](http://www.google.cz/search?hl=cs&rls=com.microsoft:cs:IE-SearchBox&rlz=1I7ADB&defl=cs&q=define:Venkov&ei=BozVS57dNaGUOLt3bQO&sa=X&oi=glossary_definition&ct=title&ved=0CAYQkAE).

<sup>9</sup> Program rozvoje venkova České republiky na období 2007-2013.

<sup>10</sup> Program rozvoje venkova České republiky na období 2007-2013, s. 144, 145.

## 2.2 Finanční podpora kulturního dědictví v Evropském hospodářském prostoru

Evropský hospodářský prostor (EHP) vznikl 1. ledna 1994 uzavřením smlouvy mezi Evropskou unií a Evropským sdružením volného obchodu (ESVO). Tato smlouva opravňuje země ESVO Norsko, Island a Lichtenštejnsko účastnit se a užívat Jednotný vnitřní trh EU, aniž by se staly členskými zeměmi Evropské unie. Jako protihodnotu země ESVO zřídily finanční mechanismy s cílem redukovat sociální a ekonomické rozdíly a posílit spolupráci v rámci Evropy.

### 2.2.1 Finanční mechanismus EHP a Finanční mechanismus Norska

**Finanční mechanismus EHP** byl založen v květnu 2004 Islandem, Lichtenštejnem a Norskem. Norsko založilo i svůj vlastní **Norský finanční mechanismus**. Cílem těchto mechanismů je snižovat sociální a ekonomické rozdíly v nových členských státech EU a pomoci jim plně se zapojit do rozšířeného vnitřního trhu EHP. Finanční pomoc je určena dvanácti novým státům EU - České republice, Slovensku, Polsku, Maďarsku, Litvě, Lotyšsku, Estonsku, Slovinsku, Maltě, Kypru, Bulharsku a Rumunsku, a dále Španělsku, Portugalsku a Řecku. Z Norského finančního mechanismu je pomoc poskytována pouze 12 novým členským státům. Řídícím orgánem FM v České republice je Ministerstvo financí. Program finančních mechanismů je pětiletý. V prvním období, které bylo pro léta 2004–2009, donorské země vyčlenily 1,3 mld. €. Finanční prostředky určené pro ČR byly 110,91 mil. €. V současné době probíhá již druhé období pro léta 2009–2014. Pro toto období země vyčlenily 1,789 mld. €. Finanční prostředky určené pro ČR na nové období jsou 131,8 mil. €, což je o necelých 21 mil. € více než v minulém období. V minulém období byly dotace z FM EHP poskytovány na projekty spadajících do prioritních oblastí **Uchovávání evropského kulturního dědictví**, Ochrana životního prostředí, Rozvoj lidských zdrojů, Zdravotnictví a péče o dítě, Podpora udržitelného rozvoje, Vědecký výzkum a vývoj a Implementace Schengenského acquis, posilování justice<sup>11</sup>.

---

<sup>11</sup> Pomoc EHP a Norska České republice, s. 3.

Na kulturní dědictví byla zaměřena první prioritní oblast Uchování kulturního dědictví, která měla následující zaměření priorit<sup>12</sup>:

- 1. Ochrana a obnova nemovitého kulturního dědictví**
- 2. Zlepšení péče a ochrana movitého kulturního dědictví**
- 3. Obnova historických městských území a historických území v regionech**
- 4. Obnova historického a kulturního dědictví v regionech**

V současnosti je jasné, že FM EHP a Norska budou fungovat i na období let 2009–2014 a byly vyčleněny alokace. Nebyla však doposud podepsána dohoda mezi donorskými státy a EU, která přesně definuje prioritní oblasti, jejich zaměření a jejich přesné alokace. Finance z FM EHP a Norska budou poskytnuty na projekty spadajících do těchto předběžných prioritních oblastí<sup>13</sup>:

1. Ochrana životního prostředí,
2. Změny klimatu a obnovitelné energie,
3. Zachycování a ukládání CO<sub>2</sub>,
4. Zelené inovace v průmyslu,
5. **Ochrana kulturního dědictví,**
6. Občanská společnost,
7. Výzkum a stipendia,
8. Lidský a sociální rozvoj,
9. Spravedlnost a vnitřní věci,
10. Podpora slušné práce a tripartitní dialog.

Z FM EHP a Norska jsou financovány projekty, které nejsou financovány ze zdrojů EU, ale které mohou tyto zdroje účelně a transparentně doplňovat. Výše grantu u projektů financovaných z veřejných zdrojů je maximálně 85 % celkových nákladů, u projektů spolufinancovaných i ze soukromých zdrojů nesmí výše grantu překročit 60 % nákladů. Minimální uznatelné náklady projektu by se měly pohybovat kolem 10 mil. Kč.<sup>14</sup>

---

<sup>12</sup> Pomoc EHP a Norska České republice, s. 3.

<sup>13</sup> <http://www.eeagrants.com>.

<sup>14</sup> Pomoc EHP a Norska České republice, s. 4.

## 2.3 Finanční podpora kulturního dědictví v České republice

V České republice je správou kulturního dědictví na národní úrovni pověřeno **Ministerstvo kultury ČR**, které disponuje několika programy na podporu kulturních památek. Finanční příspěvky na obnovu kulturních památek v rámci účelově zaměřených programů poskytuje a řídí Odbor památkové péče Ministerstva kultury. Tento odbor je ústředním řídicím pracovištěm v systému státní památkové péče v ČR. Odbor památkové péče prohlašuje věci a jejich soubory za kulturní památky a zpracovává návrhy o kulturních památkách. Uděluje také povolení k provádění obnovy kulturních památek a povolení k provádění archeologických výzkumů. Odbor památkové péče také vede Ústřední seznam kulturních památek České republiky<sup>15</sup>.

K dalším zdrojům financí na obnovu kulturních památek v České republice patří rozpočty jednotlivých krajů, které se snaží o zachování kulturního dědictví na svém území. Výjimkou v tomto úsilí není ani **Zlínský kraj**, který zřídil Fond kultury Zlínského kraje.

### 2.3.1 Program záchrany architektonického dědictví

Program záchrany architektonického dědictví podporuje obnovu kulturních památek tvořící nejcennější součást architektonického dědictví, jako jsou hrady, zámky, kláštery, historické zahrady, apod. Podávané projekty musejí směřovat k záchraně kulturní památky nebo záchraně těch jejích částí, které tvoří podstatu kulturní památky. K žádosti o dotaci se přikládá tzv. projekt záchrany kulturní památky. Dotace je poskytována na přípravu projektů záchrany kulturních památek a na obnovu těchto památek. V roce 2009 bylo z toho programu podpořeno 328 kulturních památek v celkové výši 278,9 mil. Kč. Pro rok 2010 je státem přislíbeno 142 mil. Kč na 230 záchranných akcí.<sup>16</sup>

---

<sup>15</sup> Ústřední seznam kulturních památek České republiky je dostupný z <http://monumnet.npu.cz/pamfond/hledani.php>.

<sup>16</sup> Usnesení vlády České republiky ze dne 22. února 1995 č. 110 k Programu záchrany architektonického dědictví.



### **2.3.2 Havarijní program**

Z Havarijního programu jsou poskytovány finanční příspěvky pro nejnaléhavější opravy nemovitých kulturních památek, hlavně na odstranění havarijního stavu střech a nosných konstrukcí staveb. Příspěvek by neměl být nižší než 120 000 Kč. Pokud není vlastník schopen uhradit náklady potřebné pro záchranu kulturní památky, lze mu poskytnout příspěvek až do výše 80 % celkových nákladů vynaložených v daném kalendářním roce. Do programu nelze zařadit projekty na obnovu kulturní památky, jejíž jednorocní náklady přesáhnou 2 mil. Kč bez DPH. Dotaci také nelze poskytnout na obnovu kulturní památky, která je ve vlastnictví ČR a se kterou hospodaří organizační složka státu nebo státní příspěvková organizace. Příspěvek nelze poskytnout na obnovu památky, která již byla ve stejném kalendářním roce úspěšná v získání dotace v rámci jiných programů MK ČR.<sup>17</sup>

### **2.3.3 Program Podpora obnovy kulturních památek prostřednictvím obcí s rozšířenou působností**

Program Podpora obnovy kulturních památek prostřednictvím obcí s rozšířenou působností umožňuje Ministerstvu kultury přidělit dotaci ze státního rozpočtu na zachování a obnovu kulturní památky prostřednictvím obecního úřadu obce s rozšířenou působností. Cílem tohoto programu je účinnější péče o ty památky, které neumožňují získání dotace z jiných programů Ministerstva kultury. Finanční prostředky z programu jsou určeny na zachování a obnovu nemovitých kulturních památek, které se nalézají mimo památkové rezervace a zóny, nejsou národními kulturními památkami, a které nejsou ve vlastnictví ČR. Minimální výše dotace z programu je 50 000 Kč. Povinný podíl vlastníka památky je 10 % z nákladů. Ministerstvo stanovuje v závislosti na státním rozpočtu finanční kvóty na příslušný rok pro jednotlivé obce s rozšířenou působností, a to podle počtu kulturních památek na jejich území s přihlédnutím ke stavebně technickému stavu těchto památek. Celková finanční kvóta pro rok 2010 byla stanovena na 142,5 mil. Kč.<sup>18</sup>

---

<sup>17</sup> Zásady pro užití neinvestičních prostředků z rozpočtu Ministerstva kultury stanovených pro Havarijní program.

<sup>18</sup> Zásady pro užití neinvestičních prostředků z rozpočtu Ministerstva kultury stanovených pro program Podpora obnovy kulturních památek prostřednictvím obcí s rozšířenou působností.

### 2.3.4 Program Podpora pro památky UNESCO

Česká republika se řadí díky své rozloze k malým státům světa, přesto je s jejím územím spojeno dvanáct památek zapsaných na Seznamu světového kulturního a přírodního dědictví UNESCO. Tímto patří Česká republika k zemím s největší koncentrací památek takového významu na světě.

Každý smluvní stát se na základě Úmluvy o ochraně světového kulturního a přírodního dědictví zavazuje zabezpečit označení, ochranu, zachování, prezentování a předávání budoucím generacím světové kulturní a přírodní dědictví, které se nachází na jeho území. Program Podpora pro památky UNESCO usiluje o rozvoj památek zapsaných na Seznamu světového kulturního a přírodního dědictví UNESCO nebo těch památek, u kterých byl podán návrh na nominaci nebo u nichž Ministerstvo kultury rozhodlo o zpracování nominační dokumentace. Dotace z programu dosahuje maximálně do 70 % celkových nákladů projektu. Příjemce dotace z tohoto programu může v jednom kalendářním roce žádat finanční prostředky i z ostatních programů Ministerstva kultury. Program Podpora památek UNESCO začal fungovat v roce 2008, kdy bylo zrealizováno 33 projektů za 18 mil. Kč. V roce 2009 Ministerstvo kultury uvolnilo pro tento program 11 mil. Kč a podpořilo 35 projektů. Pro rok 2010 je na program vyčleněno 6,874 mil. Kč.<sup>19</sup>

### 2.3.5 Fond kultury Zlínského kraje

Dotace z Fondu kultury Zlínského kraje v roce 2010 lze získat na podporu kulturních aktivit a akcí, **obnovu kulturních památek** a vydavatelskou činnost. Podporována je obnova kulturních památek, které se nacházejí na území Zlínského kraje, a na jejichž obnově má Zlínský kraj zájem, a to zejména na obnovu nemovitých kulturních památek, restaurování movitých kulturních památek a projektovou přípravu obnovy kulturních památek. Maximální výše dotace je 500 000 Kč. Dotace může dosáhnout výše 65 % nákladů na realizaci projektu, která však musí být ukončena nejpozději do 15. 11. 2010.<sup>20</sup>

---

<sup>19</sup> Zásady pro užití neinvestičních prostředků z rozpočtu MK stanovených pro program Podpora pro památky UNESCO.

<sup>20</sup> Pravidla pro poskytování a vyúčtování dotací z Fondu kultury Zlínského kraje.

## **2.4 Výběr dotačního titulu pro financování obnovy Zámku Lešná**

Zámek Lešná je nemovitá kulturní památka zapsaná na Seznamu kulturních památek ČR. Nachází se v obci Lešná ve Zlínském kraji, která má necelých 2000 obyvatel. Zámek je ve vlastnictví Muzea regionu Valašsko, které je příspěvkovou organizací Zlínského kraje. Zámek je v současné době veřejnosti uzavřen a jeho stav vyžaduje kompletní rekonstrukci. Po jeho obnově by se Zámek Lešná měl stát vyhledávanou turistickou destinací v regionu. Společně s parkem, který zámek obklopuje, by měl být také zónou odpočinku turistů, cykloturistů, ale i obyvatel mikroregionu. Zámek bude mít také využití v oblasti kulturního a společenského života, bude sloužit k pořádání různých slavností nebo svatebních obřadů.

Pro financování obnovy kulturního dědictví jako jsou například zámky v Evropě existuje několik programů a finančních mechanismů. V České republice fungují národní programy spadající pod Ministerstvo kultury, které však mají omezené finanční prostředky a jsou buď specializované, například pro památky UNESCO, nebo jsou určeny na záchranu kulturních památek ve velmi špatném stavu.

Jednotlivé kraje si také uvědomují potřebu chránit své kulturní dědictví, proto i Zlínský kraj financuje ze svého rozpočtu Fond kultury. Tento fond je sice určen na obnovu nemovitých kulturních památek, má však omezenou výši dotace, která by nestačila na kompletní obnovu Zámku Lešná. Také termín ukončení projektu je přesně vymezen jen na několik měsíců, jež by na obnovu nestačily.

Další zdrojem financování kulturního dědictví jsou Finanční mechanismy EHP a Norska, které již disponují dostatečnými finančními prostředky. Vyřízení žádosti o finanční dotaci však trvá delší dobu a je administrativně náročné. Zároveň ještě není podepsán dokument, který zajišťuje fungování programu v současném novém programovém období.

K neposledním zdrojům obnovy kulturního dědictví, jako je Zámek Lešná, patří fondy Evropské unie. Existuje zde Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova, ze kterého je financován Program rozvoje venkova České republiky. Tento program je však určen jen pro malé obce do 500 obyvatel. Vzhledem k tomu, že obec Lešná má přibližně 2000 obyvatel, nemůže být o tomto zdroji finančních prostředků dále uvažováno.

K dalším programům Evropské unie, které podporují obnovu kulturního dědictví, patří Integrovaný operační program. Na tento program jsou finanční prostředky získávány z Evropského fondu regionálního rozvoje. Integrovaný operační program je program národní úrovně a poskytuje dotace pouze na významné památky zapsané do Seznamu světového kulturního dědictví UNESCO nebo památky se statutem Národní kulturní památka. Zámek Lešná se nenachází ani na jednom z těchto seznamů, proto na jeho obnovu nelze z tohoto programu finanční prostředky použít.

**Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava** je posledním zmíněným programovým dokumentem, díky kterému lze v současné době čerpat finanční prostředky na obnovu kulturního dědictví. Dotace z tohoto programu jsou také přidělovány z Evropského fondu regionálního rozvoje, jako je tomu u Integrovaného operačního programu. Regionální operační program Střední Morava je určen pro Olomoucký a Zlínský kraj a Zámek Lešná se nachází právě na území Zlínského kraje. Jelikož v obci Lešná žije necelých 2000 obyvatel, je zde také splněna podmínka programu velikosti obce nad 500 obyvatel. Podmínkou v rámci oblasti podpory Veřejná infrastruktura a služby je podpora aktivit mimo území s vysokou koncentrací infrastruktury a služeb, což poloha obce Lešná splňuje. Jedním ze specifických cílů oblasti podpory je stavební obnova kulturních památek s cílem zvýšení atraktivity území pro cestovní ruch. Tento cíl by měl být naplněn záměrem vybudovat ze zámku turistickou destinaci s muzeem, výstavními sály a odpočinkovou zónou pro turisty a cykloturisty. Podle oblasti podpory je vlastníkem zámku Muzeum regionu Valašsko, které je příspěvkovou organizací Zlínského kraje, oprávněným žadatelem dotace z ROP SM. Také finanční alokace na jeden individuální projekt je pro rekonstrukci Zámku Lešná dostatečně vysoká.

**Proto je jako nejlépe vyhovující zdroj finančních prostředků pro obnovu Zámku Lešná vybrán Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava.**

### 3 Vybraný dotační titul a jeho dokumentace

V rámci kapitoly Možnosti financování obnovy kulturního dědictví z fondů EU a jiných zdrojů byl vybrán nejvhodnější zdroj finančních prostředků na obnovu Zámku Lešná. Tím se stal Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava. ROP SM je součástí Národního strategického referenčního rámce, který je základním dokumentem České republiky pro politiku hospodářské a sociální soudržnosti EU v letech 2007–2013.

#### 3.1 Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava

Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava je strategickým dokumentem vytvořeným k financování projektů, které řeší socioekonomický rozvoj Olomouckého a Zlínského kraje, tedy regionu soudržnosti Střední Morava. Cílem ROP SM je „*zvýšení ekonomické vyspělosti, zlepšení konkurenceschopnosti regionu a životní úrovně jeho obyvatel*“<sup>21</sup>. Samotný Regionální operační program Střední Morava je 216 stránkový dokument skládající se z devíti hlavních kapitol. Po předmluvě následuje **seznam zkratk**, **seznam tabulek a úvod**, ve kterém je popsána způsobilost Regionu soudržnosti Střední Morava k čerpání finančních prostředků z Evropské unie, partneři programu a výchozí dokumenty a legislativa na nadnárodní, národní i regionální úrovni.

##### 3.1.1 Socioekonomická analýza Regionu soudržnosti Střední Morava

Důležitou částí ROP SM je kapitola Socioekonomická analýza regionu, která zaujímá téměř ¼ celého dokumentu. Analýza je rozdělena na oblasti - sociálně demografický vývoj, ekonomický vývoj, vzdělávání a celoživotní učení, podnikatelské prostředí a cestovní ruch, doprava, životní prostředí, společenské změny, rizika a ohrožené skupiny, ve kterých popisuje hlavní charakteristiky a určuje vývojové trendy.

---

<sup>21</sup> Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 83.

Podle této analýzy lze Region soudržnosti Střední Morava charakterizovat takto:

*„Region soudržnosti Střední Morava je v rámci srovnání ekonomické vyspělosti podprůměrně rozvinutým regionem jak v rámci EU 25, tak ČR. V porovnání s průměrem „nových“ členských zemí, které vstoupily do EU 1. 5. 2004 a 1. 1. 2007, je však jeho ekonomická vyspělost nadprůměrná. Ekonomická struktura regionu vykazuje konvergenční rysy zejména z pohledu podílu primárního sektoru; na straně druhé podíl služeb zůstává hluboko pod průměrem EU. Míra nezaměstnanosti se výrazně neodchyluje od celostátního či unijského průměru; problémem je vysoká úroveň strukturální nezaměstnanosti a podíl dlouhodobě nezaměstnaných. Neuspokojivá je i vzdělanostní struktura obyvatelstva, nízký podíl vysokoškolsky vzdělaných osob a klesající ukazatele v cestovním ruchu. Region však vykazuje výrazný růstový potenciál, zejména v oblasti služeb a cestovního ruchu, opírající se o dlouhodobou tradici a zkušenosti s podnikáním.“<sup>22</sup>*

### 3.1.2 Strategie a indikátory ROP SM

Další kapitola je věnována **strategii**, pomocí které chce region soudržnosti dosáhnout zde stanovených cílů. Strategie vychází z již zmíněné socioekonomické analýzy. Je stanovena vize, dle které musí Střední Morava srovnat ekonomické tempo s ostatním územím České republiky. Pro splnění vize jsou stanoveny opatření pro jednotlivé oblasti, které byly předmětem zkoumání socioekonomické analýzy, jako opatření s dopady na ekonomiku regionu nebo podnikatelské prostředí a cestovní ruch. Strategie ROP Střední Morava přispěje naplněním všech svých cílů k tomu, že se region bude po roce 2015 vyznačovat<sup>23</sup>:

- vyspělejší, rozvinutější a udržovanější dopravní infrastrukturou,
- zkvalitněným vzdělávacím procesem,
- zlepšeným a zkvalitněným zdravotním stavem obyvatelstva,
- efektivně využitým podnikatelským potenciálem,
- nabídkou a infrastrukturou cestovního ruchu výrazně přispívající k celkovému ekonomickému výkonu regionu.

---

<sup>22</sup> Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 23.

<sup>23</sup> Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 83.

Základním nástrojem měření plnění cílů operačního programu je **systém indikátorů**. Indikátory umožňují monitorovat realizaci programu a hodnotit jeho výkonnost vzhledem ke stanoveným cílům. Základní struktura indikátorového systému představuje tři úrovně<sup>24</sup>:

1. *indikátory kontextu* se využívají pro charakteristiku a měření cílů sociálně ekonomického prostředí, vychází z výsledků vstupní sociálně ekonomické analýzy,
2. *indikátory výstupu a výsledku* se využívají pro monitorování cílů operačního programu a jeho priorit,
3. *indikátory dopadu* slouží pro hodnocení programu za delší časový úsek.

V ROP SM jsou indikátory kontextu stanoveny pro sociálněekonomickou analýzu. Dále jsou stanoveny indikátory výstupu, výsledku a dopadu pro globální a specifické cíle na úrovni celého programu i jednotlivých prioritních os.

### 3.1.3 Prioritní osy a finanční plán ROP SM

ROP SM je financován z **Evropského fondu regionálního rozvoje**, ze kterého bylo pro tento program vyčleněno **657,39 mil. €**. Region soudržnosti Střední Morava sám určil, kam chce směřovat finanční podporu a podle toho definoval čtyři tématické **prioritní osy**:

*Prioritní osa 1 **Doprava** (255,1 mil. €, tj. 38,8 % ROP SM)*

Cílem prioritní osy je „*zajištění kvalitní, efektivní a bezpečné dopravní infrastruktury v regionu soudržnosti Střední Morava a spolehlivé, kvalitní a integrované veřejné dopravní služby*“<sup>25</sup>. První oblast podpory je zaměřená na zvýšení kvality dopravní infrastruktury uvnitř regionu a její napojení na nadregionální dopravní síť. Další projekty mají zkvalitňovat veřejnou dopravu modernizací vozového parku, integrací jednotlivých druhů dopravy a investicemi do přestupních terminálů. Poslední oblastí podpory je zkvalitnění infrastruktury pro bezmotorovou dopravu, například výstavbou regionálně významných cyklostezek nebo zvyšováním bezpečnosti bezmotorové dopravy.

---

<sup>24</sup> Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 162.

<sup>25</sup> Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 124.

**Prioritní osa 2 *Integrovaný rozvoj a obnova regionu*** (259 mil. €, tj. 39,4 % ROP SM)

Cílem prioritní osy je „*zlepšení kvality života obyvatel v regionu soudržnosti Střední Morava, zvýšení atraktivity regionálních center, měst a obcí, zajištění kvalitní a dostupné sociální služby a příznivých, podpůrných podmínek pro podnikání*“<sup>26</sup>. Tato osa podporuje projekty zaměřené na zvýšení atraktivity a kvality života v regionálních centrech, ve městech i na venkově. Projekty řeší sociální, vzdělávací a zdravotní infrastrukturu, infrastrukturu pro volný čas, sportovní vyžití a fyzickou revitalizaci území. Poslední oblast podpory je určena pro regeneraci brownfields<sup>27</sup> malými a středními podniky.

**Prioritní osa 3 *Cestovní ruch*** (121,6 mil. €, tj. 18,5 % ROP SM)

Cílem prioritní osy Cestovní ruch je „*zlepšení atraktivnosti regionu soudržnosti Střední Morava pro účely cestovního ruchu zlepšením jeho infrastruktury, služeb, informovanosti a propagace*“<sup>28</sup>. První oblast podpory zaměřená na integrovaný rozvoj cestovního ruchu je věnována územím s vyšší dynamikou a potenciálem pro celoroční využití cestovního ruchu, jimiž jsou Jesenicko, Šumpersko, Olomouc, Luhačovicko, Rožnovsko a Horní Vsacko. Druhá oblast podpory je určená pro veřejný sektor a lze z ní financovat projekty na budování naučných stezek, rekonstrukce kulturních a technických památek nebo rozvoj výstavnictví, lázeňství a kulturně-poznávacích forem cestovního ruchu. Třetí oblast podporuje rozvoj podnikání v cestovním ruchu jako modernizace lázeňského objektu, výstavba ubytovacích zařízení nebo sportovních areálů. Poslední oblast podpory je zaměřena na rozvoj marketingu, propagace a řízení cestovního ruchu v regionu.

**Prioritní osa 4 *Technická pomoc*** (21,7 mil. €, tj. 3,3 % ROP SM)

Prioritní osa Technická pomoc je podpůrným nástrojem pro zajištění implementace ROP SM. Cílem je „*zajištění dostatečné administrativní kapacity, efektivního řízení a implementace, informovanosti, kontroly, sledování a hodnocení ROP SM a posílení vnitřní absorpční kapacity*“<sup>29</sup>. Z prioritní osy jsou financovány platy pracovníků, kteří se podílejí na řízení programu, výběru projektů, monitoringu nebo zpracování studií a analýz. Finance jsou použity na poskytování informačních a poradenských služeb jako kurzy, semináře pro potenciální žadatele a na zajištění publicity programu vydáváním publikací.

---

<sup>26</sup> Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 132.

<sup>27</sup> Brownfield je nemovitost (pozemek, stavba, objekt, areál), která je opuštěná nebo nedostatečně využitá.

<sup>28</sup> Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 150.

<sup>29</sup> Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 158.



Následující tabulka ukazuje jednotlivé prioritní osy, jejich oblasti podpory s procentními podíly na ROP SM i na prioritních osách a také finanční prostředky přidělené z Evropského fondu regionálního rozvoje.

Tabulka č. 1 **Alokace prioritních os a oblastí podpory ROP SM**

Číslo prioritní osy / oblasti podpory	Název prioritní osy/oblasti podpory	Podíl na alokaci	EU (ERDF)
<b>1.</b>	<b>Doprava</b>	<b>38,8%</b>	<b>255 067 092</b>
1.1.	Regionální dopravní infrastruktura	56,1%	143 092 639
1.2.	Veřejná doprava	35,9%	91 569 086
1.3.	Bezmotorová doprava	8,0%	20 405 367
<b>2.</b>	<b>Integrovaný rozvoj a obnova venkova</b>	<b>39,4%</b>	<b>259 011 429</b>
2.1.	Rozvoj regionálních center	14,0%	36 261 600
2.2.	Rozvoj měst	42,9%	111 115 903
2.3.	Rozvoj venkova	37,1%	96 093 240
2.4.	Podpora podnikání	6,0%	15 540 686
<b>3.</b>	<b>Cestovní ruch</b>	<b>18,5%</b>	<b>121 617 041</b>
3.1.	Integrovaný rozvoj CR	22,0%	26 755 749
3.2.	Veřejná infrastruktura CR	22,0%	26 755 749
3.3.	Podnikatelská infrastruktura CR	50,0%	60 808 521
3.4.	Propagace a řízení	6,0%	7 297 022
<b>4.</b>	<b>Technická pomoc</b>	<b>3,3%</b>	<b>21 693 851</b>
4.1.	Podpora řídicích, implementačních a kontrolních úkolů řídicího orgánu	67,0%	14 534 880
4.2.	Podpora zvyšování absorpční kapacity regionu	33,0%	7 158 971
	<b>Celkem</b>		<b>657 389 413</b>

Zdroj: Prováděcí dokument : Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 190.

Poslední kapitolou dokumentu ROP SM je **realizační část**. Ta pojednává o samotném fungování operačního programu, o kontrolním systému, monitorování, hodnocení a implementaci ROP SM, která bude popsána v rámci následující podkapitoly.

## **3.2 Implementace Regionálního operačního programu Střední Morava**

Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava je realizován pomocí několika orgánů na úrovni regionu soudržnosti Střední Morava i na úrovni národní.

### **3.2.1 Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava**

Řídícím orgánem Regionálního operačního programu Střední Morava v programovém období 2007–2013 je Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava (RR), která nese celkovou zodpovědnost za realizaci programu. RR je právnická osoba zřízení k 1. 7. 2006. Jejím hlavním úkolem je připravit ROP SM, řídit ho a zajistit úspěšné a efektivní čerpání financí ze strukturálních fondů Evropské unie v regionu soudržnosti Střední Morava. Regionální rada je odpovědná za transparentní výběr projektů, monitorování projektů, zajištění spolufinancování z veřejných zdrojů, řízení činnosti monitorovacího výboru, poskytování informací a zpráv a zajištění publicity. Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava se skládá ze tří statutárních orgánů:

#### *Výbor Regionální rady (VRR)*

Výbor Regionální rady má celkem 16 členů, 8 členů ze zastupitelstva Olomouckého kraje a 8 členů ze zastupitelstva Zlínského kraje. V čele výboru stojí předseda, který je i statutárním orgánem Regionální rady. Členové VRR zůstávají v této funkci i po ukončení volebního období zastupitelstev krajů, dokud není zvolen nový výbor z nových členů zastupitelstev. Výbor se schází jednou za měsíc, kdy jedná a rozhoduje hlavně o věcech spojených s realizací ROP SM. Výbor Regionální rady schvaluje<sup>30</sup>:

- výběr projektů financovaných z ROP SM,
- realizační a řídicí dokumentaci ROP SM,
- opatření týkající se publicity a informovanosti o ROP SM v regionu,
- výroční a závěrečnou zprávu o realizaci, další zprávy a podklady spojené s ROP SM.

---

<sup>30</sup> Prováděcí dokument : Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 152.

Výbor Regionální rady schvaluje rozpočet a závěrečný účet Regionální rady. Volí předsedu a místopředsedu Regionální rady a jmenuje ředitele Úřadu regionální rady. VRR také stanovuje organizační strukturu a počet zaměstnanců Regionální rady.

#### *Předseda Regionální rady*

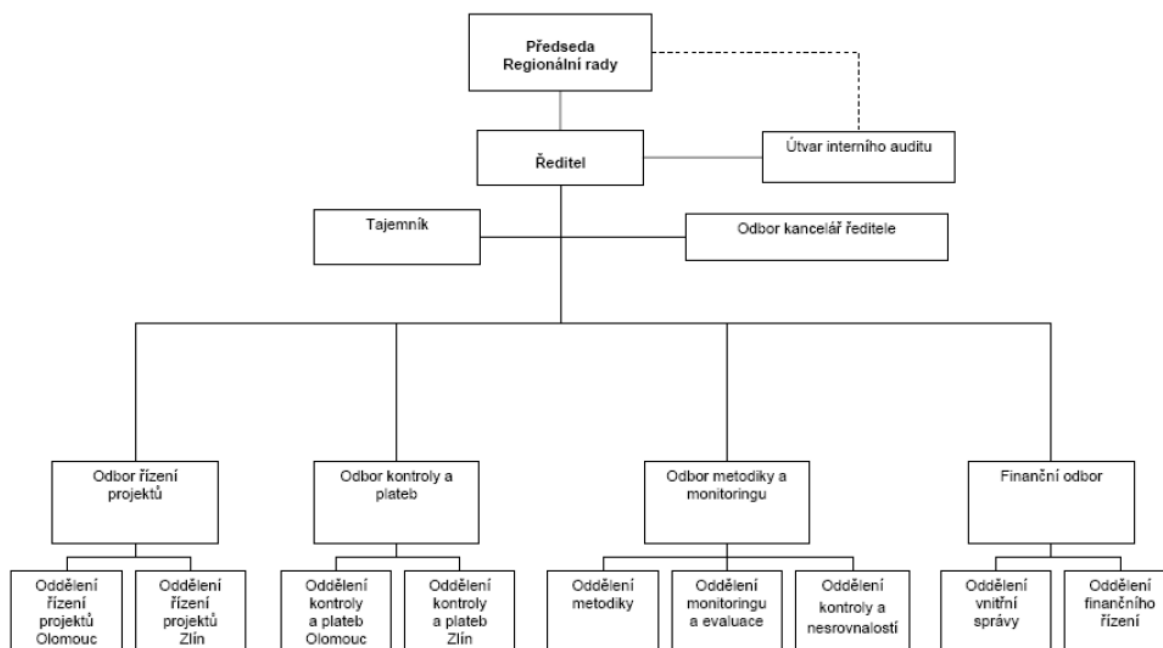
Předseda Regionální rady je statutárním orgánem Regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava a zastupuje ji navenek. Předseda a místopředseda je volen i odvoláván z VRR tak, aby byl každý kraj zastoupen buď předsedou nebo místopředsedou RR. Předseda je ze své činnosti odpovědný výboru RR, svolává a řídí jeho jednání. V kompetenci předsedy RR je například podepisování Smluv o poskytnutí dotace. Předseda RR nese konečnou odpovědnost za implementaci ROP Střední Morava. Současným předsedou Regionální rady je hejtman Olomouckého kraje Ing. Martin Tesařík. Místopředsedou je hejtman Zlínského kraje MVDr. Stanislav Mišák.

#### *Úřad Regionální rady (ÚRR)*

Úřad Regionální rady je výkonným orgánem Regionální rady, který zabezpečuje veškeré aktivity spojené s realizací Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Střední Morava s výjimkou těch záležitostí, které jsou svěřeny Výboru Regionální rady. Úřad Regionální rady plní úkoly spojené s odborným, organizačním a technickým zabezpečením činnosti RR. ÚRR se stará o administraci projektových žádostí, tzn. že poskytuje konzultace, podílí se na jejich kontrole a hodnocení, kontroluje realizaci podpořených projektů, pořádá semináře, apod. V čele Úřadu Regionální rady stojí ředitel ÚRR. Ředitele ÚRR jmenuje a odvolává výbor na návrh předsedy RR, kterému je podřízen. Ředitel plní funkci zaměstnavatele, je nadřízeným všech zaměstnanců Úřadu Regionální rady a kontroluje jejich činnost. Současným ředitelem Úřadu Regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava je Ing. Ivan Matulík.

ÚRR sídlí v Olomouci. Má však dvě místně příslušná pracoviště, v Olomouci a ve Zlíně. Tato pracoviště zabezpečují efektivní a pro žadatele příznivou implementaci programu. Pracoviště Oddělení řízení projektů a Oddělení kontroly a plateb plní úlohu při podávání informací, přijímání projektových žádostí, jejich hodnocení, při přípravě smluv s příjemci a při kontrole projektů.

Obrázek č. 1 **Organizační struktura Úřadu regionální rady regionu soudržnosti SM**



Zdroj: Prováděcí dokument : Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, s. 156

### 3.2.2 Monitorovací výbor Regionálního operačního programu Střední Morava

Monitorovací výbor ROP Střední Morava (MV) byl zřízen státem a Regionální radou regionu soudržnosti Střední Morava. Jeho hlavní činností je schvalování kritérií pro výběr projektů a monitorování na úrovni programu. MV je také zprostředkovatelem vazby na sociální partnery a orgány EU. Monitorovací výbor ROP Střední Morava zajišťuje následující úkoly<sup>31</sup>:

- sleduje přípravu, realizaci a vyhodnocení ROP SM (efektivnost, účinnost a kvalitu),
- pravidelně hodnotí postup při dosahování konkrétních cílů ROP SM,
- schvaluje kritéria navržená Regionální radou pro výběr projektů,
- schvaluje výroční a závěrečné zprávy ROP SM před jejich zasláním Evropské komisi,
- schvaluje návrhy na úpravu obsahu rozhodnutí Komise o příspěvku ERDF.

<sup>31</sup> Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, brožura, s. 2.

Monitorovací výbor zasedá minimálně dvakrát do roka. Složení odpovídá principu partnerství, jenž umožňuje účast všech subjektů podílejících se na realizaci ROP SM. Řádnými členy Monitorovacího výboru jsou zástupci řídicího orgánu (VRR, ÚRR), státní správy (MMR ČR, MF ČR, MD ČR), územní samosprávy (Krajský úřad Olomouckého a Zlínského kraje, Svaz měst a obcí ČR), hospodářští a sociální partneři (Krajská hospodářská komora), univerzity působící v regionu, nestátní neziskové organizace. Jednání výboru se také může s hlasem poradním účastnit zástupce Evropské komise.

### 3.2.3 Vnější subjekty zapojené do implementace ROP SM

*Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky*

**Národní orgán pro koordinaci** (NOK) je centrální metodický a koordinační orgán politiky hospodářské a sociální soudržnosti v programovém období 2007–2013. V České republice je tímto orgánem Ministerstvo pro místní rozvoj. NOK plní funkci oficiálního partnera Evropské komise, správce monitorovacího systému, centrálního metodického orgánu v oblasti implementačního prostředí, finančních toků a kontrol a centrálního orgánu pro oblast publicity a budování absorpčních kapacit.

**Odbor rozpočtu** zabezpečuje vydávání Rozhodnutí o poskytnutí dotace Regionální radě.

*Ministerstvo financí České republiky*

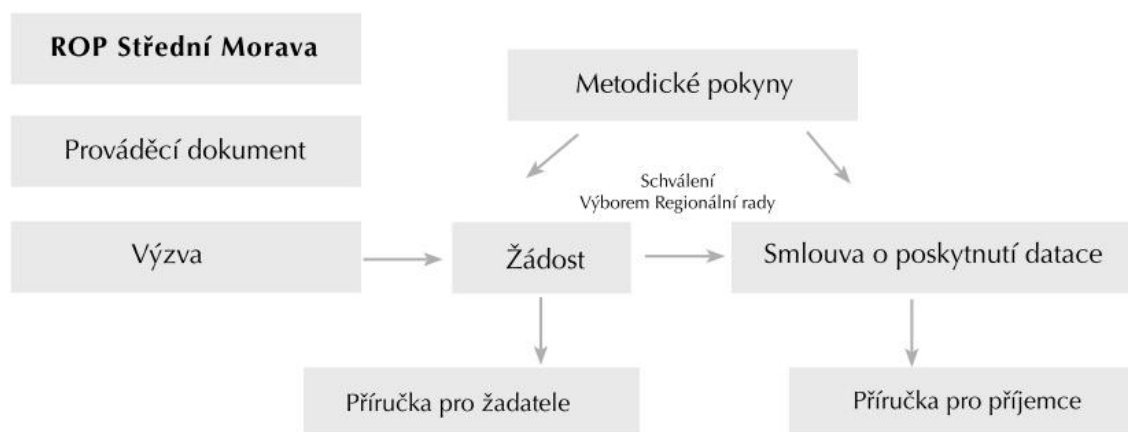
V rámci tohoto ministerstva je do realizace ROP SM zapojen tzv. **Platební a certifikační orgán** (PCO). Výkonem funkce PCO pro strukturální fondy byl pověřen odbor Národní fond MF. PCO zajišťuje tok prostředků z fondů EU do České republiky. Platební a certifikační orgán předkládá Evropské komisi certifikovaný výkaz výdajů spolu se žádostí o průběžnou nebo závěrečnou platbu z ROP SM. Evropská komise následně převede finanční prostředky do příslušné rozpočtové kapitoly řídicího orgánu programu.

Výkonem funkce auditního orgánu byl pověřen útvar **Centrální harmonizační jednotky** pro finanční kontrolu (CHJ) Ministerstva financí. CHJ zajišťuje provádění auditů za účelem ověření účinného fungování řídicího a kontrolního systému ROP SM.

### 3.3 Dokumentace Regionálního operačního programu Střední Morava

Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava je klíčovým programovým dokumentem pro provádění politiky hospodářské a sociální soudržnosti Evropské unie v období 2007–2013 v regionu soudržnosti Střední Morava. Pro efektivní fungování ROP SM byly vytvořeny a jsou potřebné i další dokumenty, které popisuje následující schéma.

Obrázek č. 2 **Základní struktura dokumentace ROP SM**



Zdroj: Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava, brožura, s. 27.

#### 3.3.1 Prováděcí dokument ROP SM

Prováděcí dokument ROP SM obsahem navazuje na programový dokument ROP SM a obsahuje podrobné informace o jeho realizaci. Je to 206 stránkový dokument zpřesňující operační program zejména v aktivitách jednotlivých oblastí podpory, jejich monitorovacích indikátorech a způsobilých výdajích. Kapitoly dokumentu se věnují horizontálním tématům, cílům, prioritním osám a oblastem podpory a implementačnímu uspořádání. Prováděcí neboli implementační dokument není předkládán Evropské komisi, jak je tomu u programového dokumentu.

### 3.3.2 Výzva ROP SM

Výzva je několikastránkový dokument podávající informace o termínech a podmínkách předkládání projektových žádostí, který vyhlašuje Výbor regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava. Výzva bývá uveřejněna na internetových stránkách Regionální rady a také v tisku. Na stejných internetových stránkách je k dispozici také harmonogram všech výzev, které byly nebo teprve budou vyhlášeny, na období dvou let, například na léta 2009 a 2010. Tento harmonogram je aktualizován dle možností a potřeb ROP SM. Od data uvedeného na první straně výzvy je možné předkládat Úřadu RR žádosti o dotace z ROP SM. Výzva trvá obvykle 45 pracovních dní. Každá výzva obsahuje číslo výzvy, datum vyhlášení, název programu, prioritní osy a oblasti podpory, pro kterou se vyhlašuje. Dále jsou zde stanoveny cíle programu, prioritní osy a oblasti podpory, které mají být projektem splněny. Výzva obsahuje jasné vymezení podporovaných aktivit a monitorovacích indikátorů, podmínky pro zpracování a předkládání projektových žádostí, výčet oprávněných žadatelů, podmínky poskytnutí dotace, doporučenou strukturu financování, způsobilost výdajů a alokaci výzvy. Důležitými informacemi jsou místo, datum a hodina, do kdy nejpozději musí být projektová žádost předložena. Na konci výzvy jsou uvedeny adresy a kontakty na Úřad RR s odkazem na internetové stránky RR.

Následující úryvek pochází z konkrétní výzvy oblasti podpory Veřejná infrastruktura a služby, která mimo jiné podporuje rekonstrukce kulturních památek. Tato výzva bude sloužit jako jeden z podkladů pro přípravu projektu obnovy Zámku Lešná.

*„V souladu s Regionálním operačním programem regionu soudržnosti Střední Morava vyhlašuje Výbor Regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava výzvu k předkládání projektových žádostí v prioritní ose 3 Cestovní ruch, oblasti podpory 3.2 Veřejná infrastruktura a služby“<sup>32</sup>.*

Výzvy pro oblast podpory Veřejná infrastruktura a služby jsou zpravidla vyhlašovány jednou ročně. Finanční alokace pro tuto konkrétní výzvu činí 130 mil. Kč. Na projekt lze získat maximálně 25 mil. Kč a musí být dokončen do 31. 12. 2011.

---

<sup>32</sup> Vyhlášení výzvy : V 17 V 32 1.0, s. 1.

### **3.3.3 Metodické pokyny ROP SM**

Metodické pokyny jsou několikastránkové dokumenty, které vydává řídicí orgán ROP Střední Morava, tedy Regionální rada. Tyto pokyny se vztahují na oblasti potřebné pro přípravu projektové žádosti i pro následnou realizaci projektu. Může se jednat o důležité informace o veřejné podpoře, zadávání veřejných zakázek, publicitě nebo způsobilých výdajích projektu. Metodické pokyny jsou pro žadatele nebo příjemce závazné a jsou zveřejňovány na internetových stránkách Regionální rady regionu soudržnosti SM.

Konkrétně k výzvě oblasti podpory Veřejná infrastruktura a služby se vztahuje 7 metodických pokynů, ke kterým je nutno při přípravě projektu na obnovu Zámku Lešná přihlížet. Jedním z nich je i metodický pokyn Analýza a popis proveditelnosti projektu obsahující podrobnou osnovu marketingové analýzy, která tvoří jednu z nejdůležitějších částí projektové žádosti.

Dalším zdrojem informací, které vydává Úřad Regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava, jsou metodická oznámení. Ty slouží ke zpřesnění informací nebo postupů k vyhlášeným výzvám k předkládání projektových žádostí z ROP Střední Morava.

### **3.3.4 Příručka pro žadatele z ROP SM**

Příručka pro žadatele je 36 stránkový dokument, který dává informace žadatelům o možnostech ROP SM a o procesech souvisejících s podáním projektové žádosti. Příručka vychází z programového a prováděcího dokumentu ROP SM. Měla by žadateli poskytnout informace potřebné k předložení žádosti o dotaci a provést ho tak od okamžiku vyhlášení výzvy až k podpisu Smlouvy o poskytnutí dotace. Aktuální verze příručky je vždy vydávána k příslušnému kolu výzvy. Příručku pro žadatele vydává Regionální rada.

K výzvě oblasti podpory Veřejná infrastruktura a služby je vydána Příručka pro žadatele ve verzi 13 7.2, která bude rovněž důležitým podkladem pro přípravu projektu na rekonstrukci Zámku Lešná.



### 3.3.5 Projektová žádost

Projektovou žádost vyplňuje žadatel a předkládá ji s cílem získat dotaci v rámci operačního programu. Projektovou žádost v rámci ROP SM tvoří vytištěný a elektronický výstup z webové aplikace BENEFIT7, ke kterému se přikládají povinné a nepovinné přílohy. Projektová žádost musí být zpracována v souladu s podmínkami konkrétní výzvy i operačního programu. Žádost o dotaci se předkládá ve výzvě stanoveném termínu zprostředkujícímu subjektu, tedy Úřadu RR Oddělení řízení projektů. Projektová žádost BENEFIT7 obsahuje informace o projektu, údaje o žadateli a partnerech, harmonogram, rozpočet a financování projektu nebo informace o publicitě projektu.

Obrázek č. 3 **Záložky webové aplikace BENEFIT7**

Identifikace žádosti	Partner projektu	Finanční plán
Projekt	Adresa partnera	Prioritní témata
Dopady a místa realizace	Osoby partnera	Výběrová řízení
Popis projektu	Harmonogram projektu	Horizontální témata
Personální zajištění projektu	Podpora de-minimis	Udržitelný rozvoj
Žadatel projektu	Další podpory projektu	Rovné příležitosti
Adresa žadatele	Hodnoty indikátorů	Publicita
Osoby žadatele	Rozpočet projektu	Přílohy projektu
Zkušenosti žadatele	Přehled financování	Čestná prohlášení

Zdroj: Instrukce k vypracování webové aplikace BENEFIT7, s. 5.

Nedílnou součástí projektové žádosti jsou její přílohy, které se předkládají spolu s projektovou žádostí zprostředkujícímu subjektu. Povinné přílohy se liší u každé oblasti podpory a jejich výčet je stanoven v Příručce pro žadatele. Přílohy k projektové žádosti v rámci oblasti podpory Veřejná infrastruktura a služby zahrnují doklady o právní subjektivitě žadatele, marketingovou analýzu, popis investičního záměru, finanční a ekonomickou analýzu projektu, čestné prohlášení žadatele, rozpočet projektu, územní rozhodnutí, stavební povolení, smlouvu o založení účtu a další.

### **3.3.6 Smlouva o poskytnutí dotace**

Seznam projektů vybraných k poskytnutí dotace schvaluje na svém jednání Výbor Regionální rady. Za předpokladu, že žadatel dodal včas všechny dokumenty požadované v projektové žádosti, je s ním uzavřena Smlouva o poskytnutí dotace. Tato smlouva je základním dokumentem pro zahájení realizace projektu a musí být podepsána příjemcem (úspěšným žadatelem) a řídícím orgánem programu. Smlouva upřesňuje tzv. Rozhodnutí o poskytnutí dotace, které vydává odbor rozpočtu MMR ČR. Smlouva specifikuje podmínky poskytnutí finanční pomoci jako identifikace smluvních stran, vymezení předmětu a účelu smlouvy, rozpis financování projektu, podmínky žádostí o platbu, podmínky podávání monitorovacích zpráv a hlášení, způsobilost výdajů, podmínky pro pozastavení proplácení finanční pomoci, způsob kontroly, stanovení povinností příjemce a závazků poskytovatele pomoci. Smlouva obsahuje popis konkrétního projektu a jeho cílů, popsány jsou také aktivity a monitorovací indikátory projektu.

### **3.3.7 Příručka pro příjemce z ROP SM**

Příručka pro příjemce finančních prostředků z Regionálního operačního programu Střední Morava je 55 stránkový dokument, který je důležitým materiálem pro každého úspěšného žadatele. Příručka pro příjemce navazuje na Příručku pro žadatele. Žadatel se stává příjemcem dnem uzavření Smlouvy o poskytnutí dotace nebo okamžikem zahájení realizace projektu, nastal-li tento okamžik dříve než podpis smlouvy. Příjemce najde v příručce pokyny pro realizaci projektu a povinnosti, které musí naplnit. Příručka provází příjemce etapou před podpisem Smlouvy o poskytnutí dotace, poté celou realizací projektu, přes kontrolu, monitoring, financování a podávání žádostí o platby až k udržitelnosti projektu. Příručka pro příjemce může být podobně jako Příručka pro žadatele aktualizována pro každou novou výzvu. Příručku vydává Regionální rada a je k dispozici na jejích internetových stránkách.

### 3.4 Nový model administrace projektů financovaných z ROP SM

Nový model administrace projektů financovaných z Regionálního operačního programu Střední Morava byl v červnu 2009 představen Úřadem Regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava. Úřad zpracoval analýzu zkušeností s hodnocením 662 projektů, jenž byly do začátku roku 2009 ÚRR předloženy. Vzhledem k přebytku poptávky v některých oblastech podpory úřad hledal způsob, jak snížit investice žadatelů do projektových žádostí. Souvisejícím důvodem bylo zohlednění dopadů hospodářské krize zejména na veřejný sektor, který již tak trpí nedostatkem finančních prostředků. Součástí analýzy byly také připomínky žadatelů a projektových manažerů k příliš formálnímu a byrokratickému postupu úřadu. Na základě výsledků této analýzy byl vypracován nový model administrace projektů, jehož cílem je **ušetřit práci a hlavně finanční prostředky žadatelů o dotaci z ROP SM a přispět k předkládání kvalitnějších projektů**, které budou naplňovat cíle stanové v programových dokumentech Olomouckého a Zlínského kraje, regionu soudržnosti Střední Morava i České republiky.

Klasický model podávání, hodnocení a schvalování projektů používaný ostatními regionálními radami v České republice je v Regionální radě regionu soudržnosti Střední Morava rozdělen na **tři etapy** (viz příloha č. 1 a 2). V první etapě žadatel předloží ÚRR projektový záměr a marketingovou analýzu, ve které doloží potřebnost realizace projektu. Projekt je poté předložen Výboru Regionální rady, který rozhodne o jeho doporučení k finálnímu dopracování. K dopracování jsou doporučeny pouze projekty, které jsou výborem označeny jako přínosné pro region. Ve druhé etapě žadatel dopracuje projekt detailně a doloží potřebné přílohy. Zlepšením modelu je, že většina finančně náročných příloh je předkládána až v druhé etapě, kdy již žadatel ví, že se jeho projekt dostal do úzkého výběru hodnocených projektů. Doloží-li žadatel potřebnou dokumentaci požadovanou v druhé etapě a vše je formálně v pořádku, je jeho projekt schválen VRR k financování z ROP SM. Ve třetí fázi žadatel doloží poslední povinné přílohy a je s ním podepsána Smlouva o poskytnutí dotace.

Nový model administrace projektů je aplikován na výzvy vyhlašované již od června 2009, tedy od výzvy 13/2009. To znamená, že i výzva č. 17, podle které je připravován projekt na obnovu Zámku Lešná, již podléhá tomuto novému modelu administrace.

### 3.4.1 Etapa 1 – Projektová žádost

V Etapě 1 probíhá hodnocení přijatelnosti a formálních náležitostí projektů, které jsou vybírány na základě volné soutěže projektů. Je zde kladen důraz na potřebnost a přínos projektů pro region a jeho obyvatele. Hlavním dokumentem etapy je webová žádost BENEFIT7, která se v první etapě vyplňuje v omezeném rozsahu.

Stejně jako v klasickém modelu jsou k žádosti přikládány povinné přílohy, některé však dostaly změny. K přílohám již nepatří například Studie proveditelnosti, kterou nahradily jiné přílohy různého rozsahu. Důležitou přílohou je Marketingová analýza, která popisuje projekt, jeho nulovou a investiční variantu, definuje cílové skupiny, charakterizuje trh, zkoumá poptávku a konkurenci. Zkoumá také vazby analýzy na navazující dokumentaci projektu - na hodnoty monitorovacích indikátorů a socioekonomických přínosů. Tato marketingová analýza bude zpracována v rámci následující kapitoly pro projekt obnovy Zámku Lešná. K povinným přílohám v Etapě 1 patří<sup>33</sup>:

- Doklady o právní subjektivitě žadatele (beze změn ve srovnání s klasickým modelem),
- Marketingová analýza (rozšířená kapitola původní Studie proveditelnosti),
- Popis investičního záměru (zjednodušená současná příloha),
- Fin. a ekonomická. analýza – 1. část (zjednodušená současná příloha - původní CBA),
- Další přílohy a fotodokumentace stávajícího stavu,
- Územně plánovací informace,
- Čestná prohlášení (beze změn).

Nová administrace projektu je nastavena tak, aby žadatel v případě neúspěchu projektu v první etapě zbytečně nevynaložil výdaje, například na dokumentaci k realizaci stavby. Projektová žádost je hodnocena na základě stanovených kritérií, podle kterých je jí přiřazeno bodové ohodnocení. Hodnocena je vzájemná provázanost webové aplikace BENEFIT7 a jejích příloh. K dalším kritériím patří soulad projektu s cíli ROP SM, vazba na monitorovací indikátory a hospodárnost projektu. Projektové žádosti s nejvyšším počtem bodů jsou schváleny VRR k dopracování, tedy poslány do druhé etapy.

---

<sup>33</sup> Příloha č. 2 PPŽ : Povinné přílohy V 13 PPŽ 7.2, s. 5.

### 3.4.2 Etapa 2 – Dopracování projektu

V druhé etapě probíhá dopracování projektu z pohledu vlastní realizace stavby a zajištění provozu. Žadatel v této etapě intenzivně komunikuje s pracovníky ÚRR, čímž se snižuje chybovost projektových žádostí. Doba trvání druhé etapy závisí na velikosti projektu, připravenosti žadatele a množství nedostatků, které musí žadatel případně doplnit. Povinné přílohy v Etapě 2 jsou<sup>34</sup>:

- Finanční a ekonomická analýza projektu – 2. část,
- Popis proveditelnosti projektu,
- Projektová dokumentace včetně rozpočtu projektu,
- Doklady o zajištění financování realizace projektu.

Příloha Popis a proveditelnost projektu obsahuje některé náležitosti, které byly dříve součástí studie proveditelnosti, například organizace a řízení, technické a technologické řešení projektu, analýza citlivosti, řízení rizik a horizontální témata.

Projektová žádost je věcně hodnocena na základě stanovených kritérií Etapy 2. Kritéria hodnotí ekonomickou situaci žadatele, partnerství, personální a organizační zajištění projektu. Dále je hodnocena kvalita a proveditelnost projektu, kde se řeší harmonogram projektu, udržitelnost, technické a technologické řešení, rozpočet projektu nebo zda nedošlo k zásadním změnám v projektu. Důraz je kladen také na horizontální témata udržitelný rozvoj a rovné příležitosti. Jestliže projekt některé z kritérií nesplňuje, je žadatel vyzván k nápravě, jinak je projekt vyřazen.

Žadatelé, kteří splní stanovené podmínky dopracování, jsou doporučeni ke schválení na průběžných jednáních Výboru Regionální rady, aniž by museli čekat na ostatní projekty, jak je tomu u klasického modelu administrace. Po schválení projekty postupují do Etapy 3, kde je s žadatelem uzavřena Smlouva o poskytnutí dotace.

---

<sup>34</sup> Příloha č. 2 PPŽ : Povinné přílohy V 13 PPŽ 7.2, s. 11.

### 3.4.3 Etapa 3 – Smlouva o poskytnutí dotace

Od okamžiku schválení projektu k uzavření Smlouvy o poskytnutí dotace Výborem Regionální rady je žadatel předán z Oddělení řízení projektů do kompetence Oddělení kontroly a plateb. Zde je každému žadateli přidělen pracovník Úřadu Regionální rady, který projekt sleduje po celou dobu realizace i udržitelnosti. I v této etapě musí žadatel doložit povinné přílohy, jimiž jsou<sup>35</sup>:

- Územní rozhodnutí a jeho možné nahrazení,
- Stavební povolení a jeho možné nahrazení,
- Rozpočet projektu na základě ukončeného zadávacího řízení,
- Kompletní dokumentace po ukončení zadávacího řízení,
- Doklad o posouzení vlivu projektu na životní prostředí (EIA a Natura 2000),
- Doklady o zajištění financování realizace projektu.

Pracovníci oddělení kontroly a plateb provedou analýzu rizik projektu a následně také předběžnou administrativní kontrolu, tzv. ex-ante. Je-li vše v pořádku a žadatel doložil potřebné přílohy, je podepsána Smlouva o poskytnutí dotace. Činnost etapy nekončí podpisem smlouvy, dále je prováděna kontrola, podávány žádosti o platby, sledována realizace až k samotnému ukončení projektu.

---

<sup>35</sup> Příloha č. 2 PPŽ : Povinné přílohy V 13 PPŽ 7.2, s. 14.

## **4 Příprava projektu obnovy Zámku Lešná**

V rámci praktické části diplomové práce je v této kapitole řešena marketingová analýza pro fiktivní projekt Rekonstrukce Zámku Lešná. Tento projekt je připravován v souladu s výzvou č. 17/2009 a její dokumentací. Z důvodu omezeného rozsahu diplomové práce byl vybrán pouze jeden z povinných dokumentů, které jsou předkládány k získání dotace z Regionálního operačního programu Střední Morava. Marketingová analýza patří v první etapě administrace projektů k nejdůležitějším dokumentům, podle kterého jsou projekty hodnoceny a následně navrhnuty k dopracování (Etapu 2). Jednotlivé části marketingové analýzy by dále sloužily jako zdrojová data pro vyplnění webových aplikací BENEFIT7 a Finanční a ekonomická analýza projektu. Struktura této kapitoly přesně kopíruje povinnou osnovu marketingové analýzy, stanovenou v metodickém pokynu Analýza a popis proveditelnosti projektu. Marketingová analýza pro projekt Rekonstrukce Zámku Lešná je vypracována dle dostupných informací.

Tato marketingová analýza je zpracovávána jako povinná příloha žádosti o dotaci z Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Střední Morava v rámci výzvy č. 17/2009, která je vyhlášena pro prioritní osu 3 Cestovní ruch, oblast podpory 3.2 Veřejná infrastruktura a služby.

### **4.1 Stručné shrnutí podstaty projektu**

#### **4.1.1 Výchozí stav a krátký popis projektu**

Projekt řeší rekonstrukci Zámku Lešná, který se nachází ve stejnojmenné obci. Obec Lešná leží na severozápadní hranici Zlínského kraje cca 6 km od Valašského Meziříčí, má 1981 obyvatel (březen 2010) a skládá se ze 7 místních částí - Lešné, Jasenice, Perné, Lhotky nad Bečvou, Vysoké, Mštěnovic a Příluk. Obec Lešná je také členem svazku obcí Mikroregion Valašskomeziříčsko – Kelečsko sdružujících dalších 15 obcí.

Obrázek č. 4 **Lokalizace projektu Rekonstrukce Zámku Lešná v obci Lešná**



Zdroj:

<http://maps.google.cz/maps?hl=cs&ie=UTF8&ll=49.518564,17.931533&spn=0.008414,0.030813&t=k&z=16&brcurrent=5,0,0>, vlastní zpracování.

Zámek Lešná je kulturní památka zapsaná na Ústředním seznamu kulturních památek pod číslem 31698/8-270 od roku 1958. Původně se jednalo o vodní tvrz z 15. století, která byla v 16. století přestavěna na zámek. Nynější zámek je jednopatrová obdélníková budova postklasicistního stylu s nádvořím uvnitř. Kolem zámku se rozkládá 7 hektarový cenný anglický park. Zámek i park je ve vlastnictví Muzea regionu Valašsko sídlícím ve Vsetíně. V současnosti je volně přístupný pouze park, zámek je pro veřejnost uzavřen.

Zámek prošel v 80. a 90. letech minulého století nutnou rekonstrukcí, která se ovšem týkala hlavně exteriéru. Zámek má opravenou střechu a venkovní fasádu. Nad vstupní částí byly restaurovány kamenné prvky balkonu. V celém objektu bylo provedeno statické zabezpečení. Byl také proveden kompletní stavebně historický průzkum celého objektu včetně dokumentace.



Obrázek č. 5 **Zámek Lešná**



Zdroj: Vlastní zpracování.

### *Popis projektu*

Cílem projektu je stavební obnova kulturní památky Zámku Lešná. Rekonstrukce zámku a jeho zpřístupnění veřejnosti povede ke zvýšení návštěvnosti a atraktivity regionu v oblasti cestovního ruchu. Realizací projektu dojde ke kompletní rekonstrukci interiérů zámku. Budou obnoveny původní historické prvky interiérů. Z depozitářů Muzea regionu Valašsko bude do zámku navraceno cca 600 předmětů pocházejících právě z lešenského zámku, díky kterým zde vznikne Muzeum historie Zámku Lešná. Vzniknou zde také prostory pro krátkodobé nebo příležitostné výstavy. Podkroví zámku bude depozitář muzea. Zrekonstruovaný zámek bude sloužit také pro kongresovou turistiku. V přízemí zámku budou konferenční místnosti i místnosti sloužící k pořádání kulturních a společenských akcí, například svatebních obřadů. Pro návštěvníky vznikne informační centrum a sociální zařízení. Celý objekt bude řešen bezbariérově a bude vybudován výtah. Projekt také vytvoří 4 nová pracovní místa, kterými jsou kastelán, pracovník informačního centra, průvodce a uklízečka. Těmto zaměstnancům bude v zámku vytvořeno odpovídající zázemí.

#### **4.1.2 Popis nulové a investiční varianty**

##### *Nulová varianta*

Nulová varianta znamená pro zámek zachování v původním stavu. Nerealizováním projektu Rekonstrukce Zámku Lešná zůstane zámek veřejnosti i nadále uzavřen a bude docházet k postupnému chátrání objektu. Lešenský zámek se svým parkem má významný turistický potenciál, který však zůstane nevyužit. Turisté si budou moci prohlížet pouze zámecký park. Nedojde tak ke zvýšení návštěvnosti ani zatraktivnění regionu v oblasti cestovního ruchu. Bez realizace projektu nebudou vytvořeny prostory pro kongresovou turistiku, které by mohly využívat instituce a podnikatelé. Návštěvníci i obyvatelé obce budou i nadále postrádat potřebné zázemí a prostory při pořádání kulturních a společenských akcí, jakými by mohly být výstavy, koncerty nebo svatební obřady pořádané v prostorách zámku.

##### *Investiční varianta*

V případě realizace projektu Rekonstrukce Zámku Lešná bude provedena kompletní obnova interiérů a zámek bude zpřístupněn veřejnosti. Pro návštěvníky bude vytvořeno Muzeum historie Zámku Lešná a budou zde pořádány další příležitostné výstavy. Pro instituce a podnikatele vzniknou prostory vhodné pro kongresovou turistiku. Návštěvníkům, místním občanům i obyvatelům Mikroregionu Valašskomeziříčsko – Kelečsko budou prostory sloužit k pořádání kulturních a společenských akcí, například koncertů nebo svatebních obřadů. Zámek s přilehlým parkem se stane odpočinkovou zónou pro cykloturisty i turisty. Pro návštěvníky zámku i parku bude vybudováno informační centrum a sociální zařízení. Osobám se ztíženou tělesnou pohyblivostí bude umožněn pohyb po celém objektu a k tomu jim bude sloužit také výtah.

Realizace projektu Rekonstrukce Zámku Lešná povede ke zvýšení atraktivity obce i Mikroregionu Valašskomeziříčsko – Kelečsko. Lze předpokládat, že se zámecký areál stane vyhledávanou turistickou destinací v regionu a dojde ke zvýšení cestovního ruchu. Zvýší se také kvalita kulturního a společenského života obyvatel obce i široké veřejnosti.

## 4.2 Odhad poptávky

### 4.2.1 Analýza prostředí projektu

#### *Ekonomické prostředí*

Ekonomika České republiky se od roku 2008 potýká hospodářskou krizí, která má vliv také na zpomalení růstu poptávky po produktech cestovním ruchem v Mikroregionu Valašskomeziříčsko – Kelečsko. Kvalitní spolupráce v rámci mikroregionu zajišťuje zázemí pro středoškolské vzdělání v technických, humanitních a ekonomických oborech, podmínky pro rozvoj podnikání různorodého charakteru a půdu pro spolkové a zájmové organizace.

Lešná je samostatná obec, která má zabezpečenou technickou a inženýrskou infrastrukturu (plynofikace, vodovod, elektrické i telekomunikační sítě), plné pokrytí sociálních služeb (pošta, mateřská a základní škola, potravinářský obchod, zdravotnické zařízení) a dobrou dopravní dostupnost (železniční a autobusová doprava). Obyvatelé Lešné nacházejí zaměstnání zejména v blízkém ekonomickém centru Valašském Meziříčí a okolních městech Vsetín, Rožnov pod Radhoštěm, Nový Jičín nebo Hranice na Moravě. Část zaměstnanosti tvoří i samotné obce mikroregionu a to především v podnikání, službách, zemědělství, lesnictví průmyslu a stavebnictví.

#### *Demografické prostředí*

Projekt je destinován do Mikroregionu Valašskomeziříčsko – Kelečsko, který tvoří 16 obcí s více než 42 tisíci obyvateli. V mikroregionu se nachází menší obce s počtem obyvatel pod 1000, více než 1800 obyvatel mají pouze města Valašské Meziříčí a Kelč a obce Lešná a Zašová.

Počet obyvatel obce Lešná se v posledních 10 letech příliš neměnil. V březnu 2010 měla obec 1981 občanů. V obci je nejvíce zastoupena věková skupina obyvatel ve věku 15 - 64. Nejvíce obyvatel v obci je vyučeno, nebo má středoškolské vzdělání.

### *Politicko – právní prostředí*

Na národní úrovni vydává Ministerstvo pro místní rozvoj Koncepti státní politiky cestovního ruchu v ČR. Koncepte na období 2007-2013 je střednědobý strategický dokument, který vychází především z rozvojových možností cestovního ruchu v ČR a podněcuje jeho další rozvoj. Na krajské úrovni jsou za rozvoj cestovního ruchu odpovědné krajské úřady, dále existují agentury, sdružení a profesní a zájmové instituce. Ve Zlínském kraji je nejvýznamnější organizace Centrála cestovního ruchu Východní Morava, o.p.s., která koordinuje rozvoj cestovního ruchu v turistickém regionu Východní Morava se zaměřením na maximální využití turistického potenciálu území<sup>36</sup>.

Obec Lešná spolupracuje na podpoře cestovního ruchu se svazkem obcí Mikroregionu Valašskomeziříčsko - Kelečsko. Mikroregion Valašskomeziříčsko - Kelečsko, společně s mikroregiony Rožnovsko, Vsetínsko, Hornovsacká dráha a Hornolidečsko spadá z hlediska programu rozvoje cestovního ruchu Zlínského kraje do destinace Valašsko. Tyto mikroregiony vytvořily v rámci projektu Společná propagace turistických oblastí realizovaného Zlínským krajem (2005) společnou marketingovou identitu Valašska<sup>37</sup>.

### *Přírodní a sociokulturní prostředí*

Obec Lešná je součástí Mikroregionu Valašskomeziříčsko – Kelečsko, který je rozmanitou, turisticky lákavou destinací. Z krajinného potenciálu je pro cestovní ruch využitelný horský masiv Moravskoslezských Beskyd, Hostýnsko - Vsetínská hornatina a Příborská pahorkatina a dále povodí Rožnovské a Vsetínské Bečvy. Oblast tak nabízí kvalitní podmínky pro cykloturistiku, pěší turistiku, vodáctví a běžecké lyžování. Mikroregion skýtá kulturně - historické bohatství v podobě nemovitých památek a unikátního folklóru, tradic a gastronomie (slivovice, frgály), které jsou typické pro celou oblast Valašska.

Lešná je rozvíjející se obec s dlouhou, bohatou historií a velkým sociokulturním vyžitím. V obci se nachází postklasicistní zámek s nejhodnotnějším zámeckým parkem na severní Moravě a Národní kulturní památka Kostel svatého Archanděla Michaela, ale také víceúčelové sportoviště a zázemí pro spolkovou a zájmovou činnost.

---

<sup>36</sup> <http://www.vychodni-morava.cz/centrala/>.

<sup>37</sup> Strategický plán rozvoje mikroregionu Valašskomeziříčsko – Kelečsko na období 2008-2016, s. 29.

#### 4.2.2 Segmentace trhu a definování cílových skupin

Tabulka č. 2 Segmentace trhu

GEOGRAFICKÉ proměnné	
Světová oblast	Evropa
Stát	Česká Republika
Region	Mikroregion Valašskomeziříčsko - Kelečsko
Velikost obce	Lešná, 1981 obyvatel
Místní části	Lešná, Jasenice, Perná, Lhotka nad Bečvou, Vysoká, Mštěnovice, Příluky
Typ osídlení	venkovské
Návštěvnost	tuzemští i zahraniční, převažující část (65%) domácích turistů jsou obyvatelé kraje, zahraniční klientelu tvoří především občané Slovenska a Polska
Podnebí a morfologie krajiny	mírné, pahorkatin, rovina
DEMOGRAFICKÉ proměnné	
Věk	od 6 let, 6 - 11, 12 - 19, 20 - 34, 35 - 49, 50 - 64, 65 a více
Pohlaví	muž, žena
Velikost rodiny	1 - 2, 3 - 4, 5 a více

Zdroj: Vlastní zpracování.

#### *Definování cílových skupin*

Projekt je zaměřen primárně na turisty a návštěvníky regionu se zájmem o kulturu a historii. Identifikace cílových skupin:

- **Turisté – návštěvníci**

Hlavní cílovou skupinou jsou turisté a cykloturisté, přímo kolem zámku vede jedna z mnoha cyklotras v regionu. Nově zrekonstruovaný zámek přiláká návštěvníky se zájmem o historii a kulturu. Početnou skupinou návštěvníků mohou být výlety a exkurze ze základních i středních škol. Společně s hodnotným zámeckým parkem, má Zámek Lešná šanci stát se vyhledávanou turistickou destinací v regionu.

- **Instituce a podnikatelé – kongresová turistika**

Podnikatelé a instituce mohou využít nově zrekonstruované prostory zámku k pořádání kurzů, seminářů nebo školení. Pozitivním vedlejším efektem je pravděpodobné navýšení tržeb podnikatelů v důsledku zvýšení atraktivity regionu.

- **Obyvatelé obce, mikroregionu a okolních měst – rodiny s dětmi**

Nejenom turisté budou mít užitek ze zpřístupnění Zámku Lešná. Obyvatelé obce a mikroregionu budou moci využít prostor zámku k pořádání kulturních a společenských akcí. Akce mohou být pořádány také v parku a návštěvníci budou mít v prostorách zámku odpovídající zázemí s šatnou a sociálním zařízením.

- **Osoby se sníženou pohyblivostí**

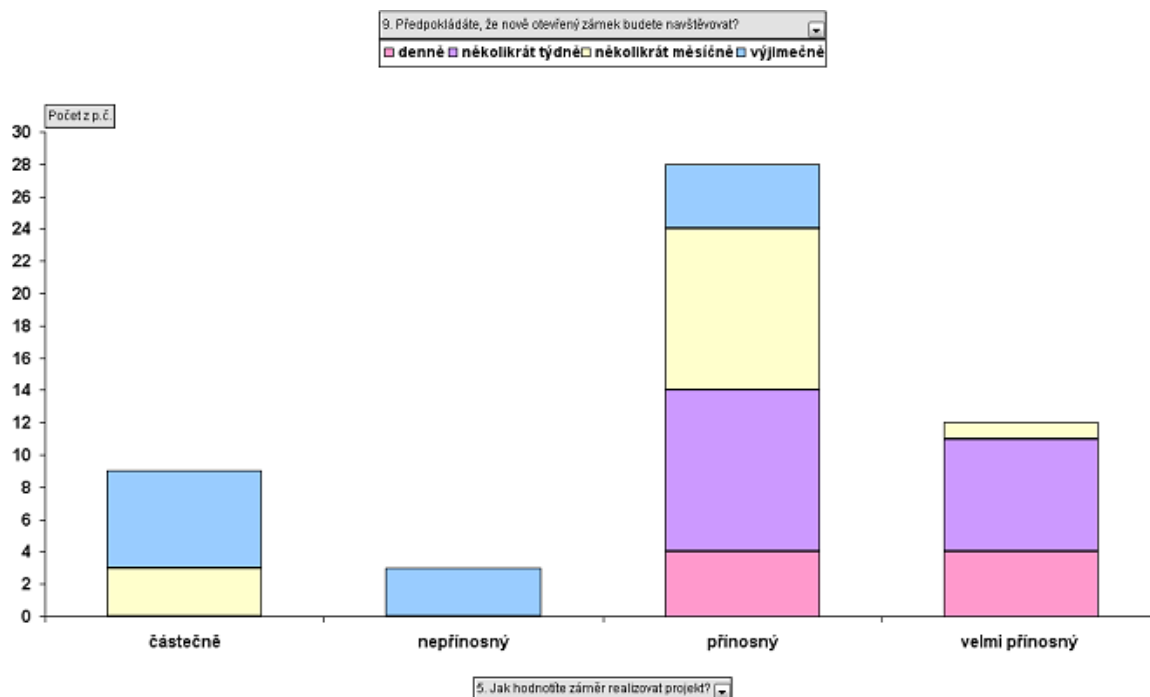
Po realizaci projektu bude zámek zpřístupněn i pro osoby se sníženou pohyblivostí prostřednictvím výtahu a bezbariérových vstupů.

#### **4.2.3 Odhad poptávky**

V období března roku 2010 bylo provedeno dotazníkové šetření (dotazník viz příloha č. 3) s celkovým počtem 52 respondentů. Mezi respondenty byli návštěvníci parku a obyvatelé obce Lešná a Mikroregionu Valašskomeziříčsko – Kelečsko.

Z celkového počtu 52 respondentů bylo 52 % obyvatel z jiného kraje, zejména z Moravskoslezského. Většina návštěvníků parku hodnotí nepřístupnost zámku jako nevyhovující a uvítali by zrealizování projektu jeho obnovy. 46% respondentů odpovědělo, že v případě otevření zámku veřejnosti budou zámecký areál navštěvovat častěji. To můžeme interpretovat tak, že zrealizováním projektu dojde k navýšení předpokládané poptávky o 46 %.

Graf č. 1 Vyhodnocení odpovědí na otázky „Jak hodnotíte záměr realizovat projekt?“ a „Předpokládáte, že nově otevřený zámecký areál budete navštěvovat?“ (výstup z kontingenčního grafu)



Zdroj: Dotazníkové šetření. Vlastní zpracování.

### *Výpočet budoucí poptávky*

Návštěvníci:  $1900 \times 1,46 = 2774$  osob

Svatebčané:  $510 \times 1,46 = 745$  osob (po zaokrouhlení)

**Celkem:  $2410 \times 1,46 = 3519$  osob (po zaokrouhlení)**

Roční poptávka tak bude činit 3519 osob.

## 4.3 Analýza konkurence a substitutů

### 4.3.1 Analýza konkurence

Tabulka č. 3 Analýza přímé konkurence

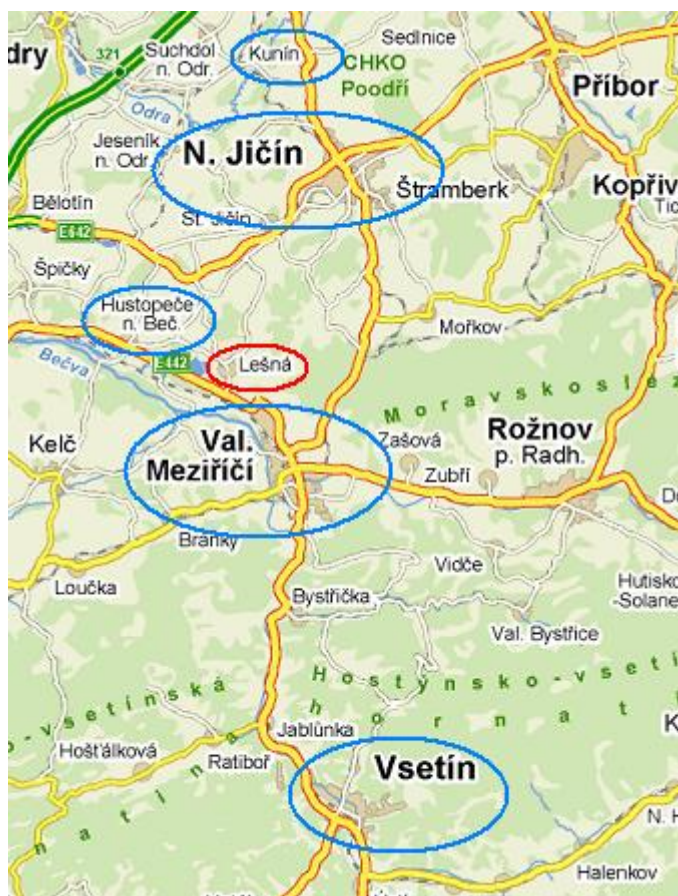
Zámek	Popis	Ceny	Otevírací doba
Lešná	Interiéry s historickými prvky.	40 Kč dospělí, 20 Kč studenti, důchodci, 15 Kč děti 6-15 let	Duben - říjen PO zavřeno, ÚT - NE 9:00 - 17:00, listopad - březen dle telefonické domluvy
	Muzeum historie Zámku Lešná. Další expozice a výstavy.		
	Kongresová turistika. Kulturní akce.	300 Kč/h, 3000 Kč/den, 3000 Kč/den	dle domluvy
	Svatební obřady.	2 000 Kč	dle domluvy
	Park anglický.	Zdarma	Duben - září 7:00 - 19:00, říjen - březen 9:00 - 16:00
Kinských ve Valašském Meziříčí	Bez historických interiérů.	40 Kč dospělí, 20 Kč studenti, důchodci, 15 Kč děti 6-15 let	PO zavřeno, ÚT - NE 9:00 - 17:00
	Muzeum. Stále a aktuální expozice a výstavy.		
	Park s amfiteátre.	Zdarma	-
Žerotínů ve Valašském Meziříčí	Bez historických interiérů.	dle domluvy	dle domluvy
	Kulturní zařízení města. Kongresová turistika. Kulturní akce.		
Vsetín	Muzeum. Výstavy.	40 Kč dospělí, 20 Kč studenti, důchodci, 15 Kč děti 6-15 let	ÚT - NE 9:00 - 17:00
	Kongresová turistika. Kulturní akce.	200 - 400 Kč/h, 6000 Kč/h	dle domluvy
	Svatební obřady.	1 500 Kč	dle domluvy
Hustopeče nad Bečvou	Bez historických interiérů.	dle domluvy	dle domluvy
	Kulturní akce. Výstavy.		
	Svatební obřady.	1 000 Kč	dle domluvy
Žerotínský zámek v Novém Jičíně	Bez historických interiérů.	50 Kč dospělí, 30 Kč děti, studenti, důchodci, ZTP, rodinné 120 Kč	Duben - září ÚT - PÁ 8:00 - 12:00 13:00 - 17:00, SO a NE 9:00 - 16:00, říjen - březen ÚT - PÁ 8:00 - 12:00 13:00 - 16:00, NE 9:00 - 15:00
	Muzeum. Stálé výstavy.		
	Výstavy.	30 Kč dospělí, 10 Kč děti, studenti, důchodci, ZTP	
Kunín	Interiéry s historickými prvky.	70 Kč dospělí, 40 Kč důchodci, 30 Kč děti, studenti, ZTP, rodinné vstupné 150 Kč (2 dospělí, 2 děti do 15)	Duben a říjen SO, NE, SV 9:00 - 16:00, květen září PO zavřeno, ÚT - NE, SV 9:00 - 17:00
	Expozice a výstavy.		
	Svatební obřady.	3 000 Kč	dle domluvy
	Park s letohrádkem a kuželnou.	Zdarma	-

Zdroj: Vlastní zpracování.



Výše uvedená analýza se zabývala přímou konkurencí Zámku Lešná. Analyzováno bylo 6 zámků v okruhu cca 20 km, které byly porovnávány v užití zámku, poskytovaných službách a jejich cenách. Z analýzy vyplývá, že největším konkurentem je Zámek Kunín, který poskytuje téměř shodné služby, ale za větší poplatky. Konkurenční boj je zde však snížen tím, že oba zámky, Lešná a Kunín, spolu úzce spolupracují - společné akce a propagace. Konkurence je snížena také mezi zámky Lešná, Kinských ve Valašském Meziříčí a Vsetín, jsou totiž všechny pod správou stejného majitele Muzea regionu Valašsko. Zámky Žerotínů ve Valašském Meziříčí a v Hustopečích nad Bečvou primárně nejsou zaměřeny na cestovní ruch. Objekty slouží jako kulturní zařízení. V případě Hustopečí je zámek v rekonstrukci. Posledním konkurentem je Žerotínský zámek v Novém Jičíně, který však neposkytuje srovnatelné služby jako Zámek Lešná.

Obrázek č. 6 **Lokalizace konkurence Zámku Lešná**



Zdroj: <http://www.mapy.cz/#mm=ZTtTcP@x=141522944@y=133896192@z=9>, vlastní úprava.

### 4.3.2 Analýza substitutů

Cílové skupiny mohou výstupy projektu, tj. návštěva zámku, substituovat návštěvou hradu, jeskyně a jiných turistických destinací v okolí, pěší turistikou, cykloturistikou, návštěvou koupaliště, bowlingu nebo minigolfu. Vzhledem k prvnímu zpřístupnění zámku veřejnosti v jeho historii, lze očekávat jeho upřednostnění před jinými destinacemi a aktivitami.

## 4.4 Marketingový mix

### 4.4.1 Produkt

Výstupem projektu bude zrekonstruovaný zámek zpřístupněný veřejnosti.

Tabulka č. 4 Výstupy projektu

Muzeum historie Zámku Lešná a další expozice	V původních zrekonstruovaných prostorách 1. patra vznikne pro návštěvníky výstavní expozice z původního mobiliáře zámku, cca 600 předmětů. K tomuto účelu bude sloužit 8 místností o celkové ploše 398 m <sup>2</sup> .
Konferenční místnost	Místnost bude sloužit zájemcům o kongresovou turistiku. Místnost o velikosti 78 m <sup>2</sup> bude vybavena projektorem a odpovídajícím technickým zázemím.
Slavnostní sál	Sál o výměře 71 m <sup>2</sup> bude sloužit veřejnosti k různým slavnostním příležitostem.
Informační centrum	Bude sloužit návštěvníkům jako pokladna a budou zde prodávány propagační a další doplňkové materiály.
Svatební obřad	Prostřednictvím Obecního úřadu Lešná budou pro zájemce z řad veřejnosti zprostředkovány svatební obřady.

Zdroj: Vlastní zpracování.

#### 4.4.2 Cena

Provozní fáze projektu počítá s částečným krytím provozních nákladů Zámku Lešná z příjmů ze vstupného, příjmů z kongresové turistiky, kulturních a společenských akcí, příjmů informačního centra a za realizaci svatebních obřadů.

Tabulka č. 5 **Ceny výstupů projektu (včetně DPH)**

Muzeum historie Zámku Lešná a další expozice	40 Kč dospělý, 20 Kč studenti, důchodci, ZTP, 15 Kč děti 6-15 let
Konferenční místnost	300 Kč za hodinu nebo 3000 Kč za den
Slavnostní sál	3000 Kč za den
Informační centrum	5000 Kč za rok
Svatební obřad	2000 Kč za obřad

Zdroj: Vlastní zpracování.

#### 4.4.3 Místo

Čerpání služeb je vázána sídlem Zámku Lešná, Lešná 1, 756 41 Lešná Česká republika. Obec Lešná leží v blízkosti silnice E 442 vedoucí z Hranic do Valašského Meziříčí a na Slovensko. Obcí prochází také komunikace spojující silnice E 442 a E 462 vedoucí z Hranic do Nového Jičína a Ostravy. Zámek leží přímo naproti Kostelu svatého Michaela a nachází se ve středu obce. Návštěvníci mohou využít parkoviště u kostela. Přes obec projíždějí každou hodinu autobusy na trase Valašské Meziříčí – Nový Jičín. Nejbližší vlaková stanice je ve 2 km vzdálené Lhotce nad Bečvou.

Otevírací doba:

Zámek:

Duben – říjen

Út – Ne 9:00 – 17:00

Listopad – březen

dle individuální telefonické domluvy

Zámecký park:

Duben – září

Denně 7:00 – 19:00

Listopad – březen

9:00 – 16:00

#### 4.4.4 Propagace

Tabulka č. 6 Propagační nástroje

WWW stránky	Oslovena bude přímo cílová skupina formou vlastních webových stránek zámku <a href="http://www.zameklesna.cz">www.zameklesna.cz</a> . Web bude pravidelně aktualizován. Odkazy na web budou umístěny na webové stránky obce Lešná, Muzea regionu Valašsko, Mikroregionu Valašskomeziříčsko - Kelečsko a dalších možných.
Propagační materiály	Osloveni budou turisté i návštěvníci prostřednictvím vlastních propagačních materiálů, pohlednic, letáků apod. A bude zajištěna propagace v turistických materiálech kraje, regionu soudržnosti apod.
Billboard a pamětní deska	V souladu s metodickým pokynem Publicita bude před vchodem do zámeckého parku umístěn billboard a na zámek instalována pamětní deska.

Zdroj: Vlastní zpracování.

#### 4.5 Vazby marketingové analýzy na dokumentaci projektu

##### 4.5.1 Vazba na Finanční a ekonomickou analýzu

*Odhad provozních příjmů za první rok provozu*

Výstupy marketingové analýzy (odhad poptávky) a marketingového mixu (produkt, cena) jsou vstupem do finanční analýzy při kalkulaci provozních příjmů projektu.

Provozní příjmy = odhad poptávky (množství produktu) x cena (jednotková) produktu

Výše provozních příjmů z prodeje produktu je dána předpokládaným množstvím produktů (odhad poptávky) a jednotkovou cenou produktu (cena).

Tabulka č. 7 **Odhad poptávky**

Produkt	Jednotka	Nulová varianta	Investiční varianta	Projekt
Návštěvníci	osoby	1900	2774	874
Svatby	počet	17	25	8
Pronájmy	počet	0	26	26

Zdroj: Vlastní zpracování.

Tabulka č. 8 **Cena**

Produkt	Jednotka	Nulová varianta	Investiční varianta	Projekt
Návštěvníci	Kč	0	25*	25
Svatby	Kč	0	1000**	1000
Pronájmy	Kč	0	3000	3000

Zdroj: Vlastní zpracování.

\* Průměrná cena vstupného (15 Kč děti, 20 Kč studenti, důchodci, 40 Kč dospělí)

\*\* Cena svatby 2000 Kč (1000 Kč příjem zámku, 1000 Kč příjem obecního úřadu)

Tabulka č. 9 **Provozní příjmy**

Produkt	Jednotka	Nulová varianta	Investiční varianta	Projekt
Návštěvníci	Kč	0	69350	69350
Svatby	Kč	0	25000	25000
Pronájmy	Kč	0	78000	78000
<b>Celkem</b>	<b>Kč</b>	<b>0</b>	<b>172350</b>	<b>172350</b>

Zdroj: Vlastní zpracování.

#### **4.5.2 Vazba na monitorovací indikátory**

Dle dokumentu Instrukce pro práci s monitorovacími indikátory byly ze souboru relevantních monitorovacích indikátorů vybrány a vyčísleny tyto:

- Počet podpořených projektů na rozvoj cestovního ruchu: 1
- Počet podpořených projektů s pozitivním vlivem na rovné příležitosti: 1
- Počet zrekonstruovaných památkových objektů: 1
- Počet nových expozic: 1
- Počet návštěvníků podpořeného zařízení po prvním roce provozu: 3519
- Počet nově vytvořených pracovních míst v rámci projektu na rozvoj cestovního ruchu: 4

## 5 Závěr

Cílem diplomové práce bylo ukázat přípravu a postup podání projektové žádosti o dotaci ze strukturálních fondů Evropské unie prostřednictvím fiktivního projektu na obnovu Zámku Lešná.

Z první části této diplomové práce zabývající se možnostmi financování obnovy kulturního dědictví vyplývá, že Evropa nezapomíná na své kulturní dědictví a podporuje ho z několika zdrojů. K nejvýznamnějším zdrojům finančních prostředků na obnovu kulturního dědictví v Evropě patří Evropská unie a její politika hospodářské a sociální soudržnosti. Prostřednictvím Evropského fondu regionálního rozvoje může být v České republice podpořena řada významných kulturních památek z Integrovaného operačního programu nebo neméně významných regionálních památek z regionálních operačních programů. Kultura je v Evropské unii uznávána a její rozmanitost je podporována také například programem Kultura. V roce 2015 bude z toho programu podpořeno buď město Plzeň nebo Ostrava a stane se tak pro tento rok Evropským hlavním městem kultury.

K dalším zdrojů financí na obnovu kulturního dědictví patří Finanční mechanismy Evropského hospodářského prostoru a Norska. V polovině roku 2009 skončilo první období poskytování této pomoci, kdy největší část prostředků byla věnována právě na uchování evropského kulturního dědictví. I samotná Česká republika a její kraje se snaží podporovat zachování svého kulturního dědictví prostřednictvím několika programů. Ty však nemají dostatečnou finanční alokaci, která by zabránila chátrání nebo dokonce zániku mnoha památek, které by však mohly být po obnově využity ke zvýšení cestovního ruchu regionu nebo k zatraktivnění kulturního a společenského života obyvatel.

Na základě analýzy jednotlivých dotačních titulů byl vybrán nejvhodnější zdroj finančních prostředků na obnovu konkrétní kulturní památky, kterou je Zámek Lešná. Vybraným dotačním titulem je Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava.

Regionální operační program Střední Morava je jedním ze sedmi regionálních operačních programů České republiky, díky nimž je možné čerpat finanční prostředky z Evropské unie, konkrétně z Evropského fondu regionálního rozvoje. Regionální operační program je pro region soudržnosti Střední Morava, tedy Olomoucký a Zlínský kraj, prostředkem ke zvýšení ekonomické vyspělosti, konkurenceschopnosti a životní úrovně jeho obyvatel. Podpora směřuje do tří hlavních oblastí, jimiž je doprava, integrovaný rozvoj a obnova regionu a cestovní ruch.

Implementaci programu zajišťuje několik orgánů, z nichž řídicím je Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava. Samotná realizace programu je svěřena Úřadu Regionální rady, který se také stará o veškerou agendu spojenou s podávanými projekty. Důležitou součástí v realizaci programu je jeho dokumentace. Dokumenty, jako výzvy, metodické pokyny nebo příručky pro žadatele, obsahují nezbytné informace, které jsou zapotřebí k úspěšnému podání projektové žádosti a následně k získání dotace z Regionálního operačního programu Střední Morava.

Od června 2009 funguje nový model administrace projektů financovaných z Regionálního operačního programu Střední Morava. Tento model byl vytvořen na základě analýzy, kterou provedl Úřad Regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava. Tato analýza vycházela ze zkušeností s hodnocením projektů, které byly do programu podány. Hodnocen byl i samotný proces administrace projektů a bylo také přihlíženo k připomínkám žadatelů a projektových manažerů. Cílem nového modelu administrace projektů je ušetřit náklady žadatelů na projektovou dokumentaci a přispět k předkládání kvalitnějších projektů. Model spočívá v rozdělení procesu podávání, hodnocení a schvalování projektů na tři etapy. V Etapě 1 žadatel předkládá projektovou žádost v omezeném rozsahu a přikládá dokument Marketingová analýza, dle kterého je posouzena potřebnost a efektivita projektu. Teprve v Etapě 2, kdy již žadatel ví, že se dostal do užšího výběru projektů, je žádost dopracována do detailů a jsou předkládány finančně náročné přílohy, například dokumentace k realizaci stavby. Splní-li žadatel také všechny podmínky Etapy 3, je s ním podepsána Smlouva o poskytnutí dotace a zahájena realizace projektu. Nový model také umožňuje zrychlit celý proces administrace tím, že jsou projekty, splňující všechny náležitosti, průběžně předkládány ke schválení Výboru regionální rady a nemusí tak čekat na ostatní projekty podané v rámci stejné výzvy.



Tento nový model administrace projektů je zohledněn také v praktické části diplomové práce, v rámci níž je zpracována marketingová analýza pro fiktivní projekt obnovy Zámku Lešná. Marketingová analýza je jedna z povinných příloh projektové žádosti v Etapě 1 a je zpracována v souladu s vyhlášenou výzvou č. 17/2009 pro prioritní osu Cestovní ruch, oblast podpory Veřejná infrastruktura a služby. Struktura praktické části přesně odpovídá povinné osnově marketingové analýzy dle metodických pokynů výzvy.

Projekt Rekonstrukce Zámku Lešná řeší aktivní využití potenciálu této kulturní památky, která je v současné době veřejnosti nepřístupná. Po realizaci projektu se Zámek Lešná stane vyhledávanou turistickou destinací v regionu. V zámku budou obnoveny historické prvky interiéru. Z depozitářů Muzea regionu Valašsko bude navrácen původní mobiliář a bude vytvořeno Muzeum historie Zámku Lešná. Zámecký areál, který tvoří zámek společně s cenným anglickým parkem, bude zónou odpočinku turistů, cykloturistů, ale i obyvatel mikroregionu. Zámek bude mít také využití v oblasti kulturního a společenského života, bude sloužit k pořádání výstav, koncertů, slavností a svatebních obřadů.

Pro potřeby marketingové analýzy byl proveden primární průzkum týkající se současného stavu Zámku Lešná a možnou realizací projektu jeho obnovy. Z průzkumu vyplývá, že většina respondentů hodnotí současný stav zámku za nevyhovující a uvítali by jeho zpřístupnění. Průzkumem bylo také zjištěno, že zrealizováním projektu dojde k navýšení návštěvnosti zámeckého areálu o 46 %. Na tomto základě byl proveden odhad poptávky, která činí 3519 osob za rok. Na základě cen stanovených služeb byly také vyčísleny roční provozní příjmy zámku, které jsou 172 350 Kč. Tyto příjmy budou použity na částečné krytí mzdových nákladů na 4 nová pracovní místa, které projekt vytvoří a přispěje tak ke zlepšení ekonomické situace v mikroregionu.

Tato diplomová práce sumarizuje možnosti finanční podpory kulturního dědictví v Evropě. Konkrétně se zaměřuje na obnovu nemovitých kulturních památek, jako jsou zámky. Prakticky se zabývá postupem přípravy a podání projektových žádostí k získání dotace z Regionálního operačního programu Střední Morava prostřednictvím smyšleného projektu obnovy Zámku Lešná. Přínos této práce tedy spočívá v praktické přípravě studentky oboru Eurospráva na práci projektového manažera v oblasti strukturálních fondů Evropské unie.

## Seznam použité literatury

BOGOČ, Zdeněk. *Konzultační dny pro zpracovatele projektových žádostí aneb Seznámení s novým modelem administrace* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2009 [cit. 2010-03-21]. Prezentace. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/1339/>>.

Centrála cestovního ruchu Východní Moravy. *Východní Morava* [online]. Zlín : Centrála cestovního ruchu Východní Moravy, o.p.s., 2010 [cit. 2010-04-01]. Centrála. Dostupné z WWW: <<http://www.vychodni-morava.cz/centrala/>>.

Česko. Ministerstvo financí. *Pomoc EHP a Norska České republice* [online]. Praha : Ministerstvo financí ČR, 2004-12-15 [cit. 2010-02-27]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <[http://www.mfcr.cz/cps/rde/xbcr/mfcr/EHP\\_POMOC\\_CR\\_151204\\_pdf.pdf](http://www.mfcr.cz/cps/rde/xbcr/mfcr/EHP_POMOC_CR_151204_pdf.pdf)>.

Česko. Ministerstvo kultury. *Ministerstvo kultury* [online]. Praha : Ministerstvo kultury ČR, c2007 [cit. 2010-02-27]. Dostupné z WWW: <<http://www.mkcr.cz/>>.

Česko. Ministerstvo kultury. *Zásady pro užití neinvestičních prostředků z rozpočtu Ministerstva kultury stanovených pro Havarijní program* [online]. Praha : Ministerstvo kultury ČR, 2009-01-20 [cit. 2010-02-27]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.mkcr.cz/assets/kulturni-dedictvi/pamatky/granty-a-dotace/zasady.pdf>>.

Česko. Ministerstvo kultury. *Zásady pro užití neinvestičních prostředků z rozpočtu Ministerstva kultury stanovených pro program Podpora obnovy kulturních památek prostřednictvím obcí s rozšířenou působností* [online]. Praha : Ministerstvo kultury ČR, 2008-12-31 [cit. 2010-02-27]. Dostupné ve formátu DOC z WWW: <[http://www.mkcr.cz/assets/kulturni-dedictvi/pamatky/granty-a-dotace/Zasady\\_Programu\\_ORP\\_s\\_prilohou-zneni-2010\\_1.doc](http://www.mkcr.cz/assets/kulturni-dedictvi/pamatky/granty-a-dotace/Zasady_Programu_ORP_s_prilohou-zneni-2010_1.doc)>.

Česko. Ministerstvo kultury. *Zásady pro užití neinvestičních prostředků z rozpočtu Ministerstva kultury stanovených pro program Podpora pro památky UNESCO* [online]. Praha : Ministerstvo kultury ČR, 2010 [cit. 2010-02-27]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.mkcr.cz/assets/kulturni-dedictvi/pamatky/granty-a-dotace/Program-UNESCO-2010.pdf>>.

Česko. Ministerstvo pro místní rozvoj. *Integrovaný operační program pro období 2007-2013* [online]. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007 [cit. 2010-02-20]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/CMSPages/GetFile.aspx?guid=8dcf1eff-5015-4317-b7a8-6fe05a47bfce>>.

Česko. Ministerstvo zemědělství. *Program rozvoje venkova České republiky na období 2007-2013* [online]. Praha : Ministerstvo zemědělství ČR, 2010 [cit. 2010-02-20]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <[http://eagri.cz/public/eagri/file/40890/PRV\\_\\_leden2010.pdf](http://eagri.cz/public/eagri/file/40890/PRV__leden2010.pdf)>.

Česko. Úřad vlády. *Usnesení vlády České republiky ze dne 22. února 1995 č. 110 k Programu záchrany architektonického dědictví* [online]. Praha : Úřad vlády ČR, 1995-02-22 [cit. 2010-02-27]. Dostupné ve formátu DOC z WWW: <<http://www.mkcr.cz/assets/kulturni-dedictvi/pamatky/granty-a-programy/uv110-95.rtf>>.

*EEAGrants* [online]. Brussels : Financial Mechanism Office, 2010 [cit. 2010-02-27]. Dostupné z WWW: <<http://www.eeagrants.com>>.

EHP. In *Wikipedie : otevřená encyklopedie* [online]. St. Petersburg (Florida) : Wikipedia Foudation, 2001- , strana naposledy edit. 2009-10-23 [cit. 2010-02-27]. Dostupné z WWW: <<http://cs.wikipedia.org/wiki/EHP>>.

*Evropa : portál Evropské unie* [online]. Evropská unie, 2010 [cit. 2010-02-20]. Oblasti politiky. Kultura. Dostupné z WWW: <[http://europa.eu/pol/cult/index\\_cs.htm](http://europa.eu/pol/cult/index_cs.htm)>.

*Fondy Evropské unie* [online]. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, c2010 [cit. 2010-02-20]. Dostupné z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz>>.

*Google Česká republika* [online]. c2010 [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW: <<http://www.google.cz>>.

JOHNOVÁ, Radka. *Marketing kulturního dědictví a umění*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2008. 288 s. ISBN 978-80-247-2724-0.

*Kulturní zařízení* [online]. Valašské Meziříčí : Kulturní zařízení města Valašské Meziříčí, c2010 [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW: <<http://www.kzvalmez.cz/>>.

*Lešná* [online]. Obec Lešná, c2010 [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW: <<http://www.obec-lesna.cz/>>.

*Mapy* [online]. 2005-2009 [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW: <<http://www.mapy.cz/>>.

MAREK, D., KANTOR, T. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 1. vyd. Brno : Společnost pro odbornou literaturu – Barrister & Principal, 2007. 210 s. ISBN 978-80-87029-13-8.

*Muzeum regionu Valašsko* [online]. Vsetín : Muzeum regionu Valašsko, 2010 [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW: <<http://www.muzeumvalassko.cz/>>.

*Program EU Culture* [online]. Praha : Institut umění – Divadelní ústav, c2010 [cit. 2010-02-20]. Dostupné z WWW: <<http://www.institutumeni.cz/index.php?cmd=page&id=23>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Instrukce k vypracování webové aplikace BENEFIT7* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2009-09-11 [cit. 2010-03-18]. Verze 9.1. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/1570/>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Instrukce pro práci s monitorovacími indikátory : Verze 2.2* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2009-09-23 [cit. 2010-04-01]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/1593/>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Jak plánovat a realizovat projekt* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2009 [cit. 2010-03-21]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/1435/>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Metodický pokyn : Analýza a popis proveditelnosti projektu : V 14 APPP 2.2* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2009-11-09 [cit. 2010-03-18]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/1578/>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Modelový příklad marketingové analýzy* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2009-09-23 [cit. 2010-04-01]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/1500/>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Prováděcí dokument : Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2010 [cit. 2010-02-20]. Verze 07. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/1670/>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Příloha č. 2 PPŽ : Povinné přílohy V 13 PPŽ 7.2* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2009-11-23 [cit. 2010-03-21]. Příloha k příručce pro žadatele V 13 PPŽ 7.2. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/1590/>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Příručka pro příjemce : V 13 PPP 7.2* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2009-11-23 [cit. 2010-03-18]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/1589/>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Příručka pro žadatele : V 13 PPŽ 7.2* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2009-11-23 [cit. 2010-03-18]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/1592/>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2009 [cit. 2010-02-20]. Verze 12. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/498/>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Regionální operační program regionu soudržnosti Střední Morava* [online]. Olomouc : Úřad regionální rady regionu soudržnosti Střední Morava, 2007 [cit. 2010-03-18]. Brožura. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <[http://www.rr-strednimorava.cz/uploads/publikace/ROP\\_brozura\\_final\\_tisk.pdf](http://www.rr-strednimorava.cz/uploads/publikace/ROP_brozura_final_tisk.pdf)>.

Regionální operační program Střední Morava. *Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2010 [cit. 2010-03-18]. Dostupné z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/>>.

Regionální operační program Střední Morava. *Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2008 [cit. 2010-03-18]. Brožura. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <[http://www.rr-strednimorava.cz/uploads/publikace/skladacka\\_ROP\\_6.pdf](http://www.rr-strednimorava.cz/uploads/publikace/skladacka_ROP_6.pdf)>.

Regionální operační program Střední Morava. *Vyhlášení výzvy : V 17 V 32 1.0* [online]. Olomouc : Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava, 2009-11-23 [cit. 2010-03-18]. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.rr-strednimorava.cz/file/1606/>>.

Rozvojová agentura VIA. *Mikroregion Valašskomeziříčsko Kelečsko : strategický plán rozvoje na období 2008-2016* [online]. Valašské Meziříčí : Rozvojová agentura VIA, o.p.s., 2007 [cit. 2010-04-01]. Hlavní řešitel zakázky Ing. Pavel Jančálek. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.meziricsko.cz/wp-content/uploads/2008/04/strategicky-plan-rozvoje-mikroregionu-valaaskomeziricsko-kelecko-na-obdobi-2008-2016.pdf>>.

Rozvojová agentura VIA. *Strategický plán obce Lešná pro období 2008-2016* [online]. Valašské Meziříčí : Rozvojová agentura VIA, o.p.s., 2007 [cit. 2010-04-01]. Hlavní řešitel zakázky Ing. Pavel Jančálek. Dostupné ve formátu PDF z WWW: <<http://www.obec-lesna.cz/file.php?nid=2217&oid=820412>>.

ŠNAJDAROVÁ, Anna. *Možnosti financování obnovy kulturního dědictví z fondů Evropské unie a jiných zdrojů*. Ostrava, 2008. Bakalářská práce (Bc.). Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, Ekonomická fakulta, Katedra evropské integrace, 2008-06-23.

Úřad pro úřední tisky Evropských společenství. Konsolidované znění Smlouvy o Evropské unii a Smlouvy o fungování Evropské unie. In *Úřední věstník Evropské unie C115*. 2008, s. 1. Dostupné také z WWW: <[http://bookshop.europa.eu/is-bin/INTERSHOP.enfinity/WFS/EU-Bookshop-Site/cs\\_CZ/-/EUR/ViewPublication-Start?PublicationKey=FXAC08115](http://bookshop.europa.eu/is-bin/INTERSHOP.enfinity/WFS/EU-Bookshop-Site/cs_CZ/-/EUR/ViewPublication-Start?PublicationKey=FXAC08115)>. ISSN 1725-5163.

*Vracíme památky do života : IOP* [online]. Praha : Ministerstvo kultury ČR, c2010 [cit. 2010-02-20]. Dostupné z WWW: <<http://www.kultura-evropa.eu>>.

*Zámek Kunín* [online]. Kunín, c2010 [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW: <<http://zamek.kunin.cz/encyklopedie/objekty1.phtml?id=51380&lng=>>>.

Zlínský kraj (Česko). Krajský úřad. Odbor kultury a památkové. *Pravidla pro poskytování a vyúčtování dotací z Fondu kultury Zlínského kraje* [online]. Zlín : Zlínský kraj, 2009-04-15 [cit. 2010-02-27]. Dostupné z WWW: <<http://www.kr-zlinsky.cz/docDetail.aspx?docid=128627&doctype=ART&nid=10058&cpi=1>>.

*Žerotínský zámek v Novém Jičíně* [online]. Nový Jičín, c2010 [cit. 2010-04-01]. Dostupné z WWW: <<http://www.muzeum.novy-jicin.cz/objekty/zameknj.html>>.

## Seznam zkratek

apod.	a podobně
CHJ	Centrální harmonizační jednotka
ČR	Česká republika
DPH	daň z přidané hodnoty
EAFRD	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
EHP	Evropský hospodářský prostor
ERDF	Evropský fond regionálního rozvoje
ESF	Evropský sociální fond
ESVO	Evropské sdružení volného obchodu
EU	Evropská unie
€	Euro
FM	finanční mechanismus
Kč	Korun českých
km	kilometr
m <sup>2</sup>	metr čtvereční
MD	Ministerstvo dopravy
MF	Ministerstvo financí
mil.	milión
MK	Ministerstvo kultury
mld.	miliarda
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MV	Monitorovací výbor
NOK	Národní orgán pro koordinaci
PCO	Platební a certifikační orgán
ROP SM	Regionální operační program Střední Morava
RR	Regionální rada
tj.	to je
tzv.	tak zvaný
UNESCO	Organizace spojených národů pro výchovu, vědu a kulturu
ÚRR	Úřad Regionální rady
VRR	Výbor Regionální rady



## Seznam tabulek

Tabulka č. 1 Alokace prioritních os a oblastí podpory ROP SM .....	25
Tabulka č. 2 Segmentace trhu.....	45
Tabulka č. 3 Analýza přímé konkurence.....	48
Tabulka č. 4 Výstupy projektu .....	50
Tabulka č. 5 Ceny výstupů projektu (včetně DPH) .....	51
Tabulka č. 6 Propagační nástroje .....	52
Tabulka č. 7 Odhad poptávky.....	53
Tabulka č. 8 Cena .....	53
Tabulka č. 9 Provozní příjmy .....	53

## Seznam obrázků

Obrázek č. 1 Organizační struktura Úřadu regionální rady regionu soudržnosti SM.....	28
Obrázek č. 2 Základní struktura dokumentace ROP SM .....	30
Obrázek č. 3 Záložky webové aplikace BENEFIT7 .....	33
Obrázek č. 4 Lokalizace projektu Rekonstrukce Zámku Lešná v obci Lešná .....	40
Obrázek č. 5 Zámek Lešná .....	41
Obrázek č. 6 Lokalizace konkurence Zámku Lešná .....	49

## Seznam grafů

Graf č. 1 Vyhodnocení odpovědí na otázky „Jak hodnotíte záměr realizovat projekt?“ a „Předpokládáte, že nově otevřený zámecký areál budete navštěvovat?“ (výstup z kontingenčního grafu) .....	47
--	----

## Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 30. dubna 2010

Bc. Anna Šnajdarová

Adresa trvalého pobytu:

Lhotka nad Bečvou 20, 756 41 Lešná

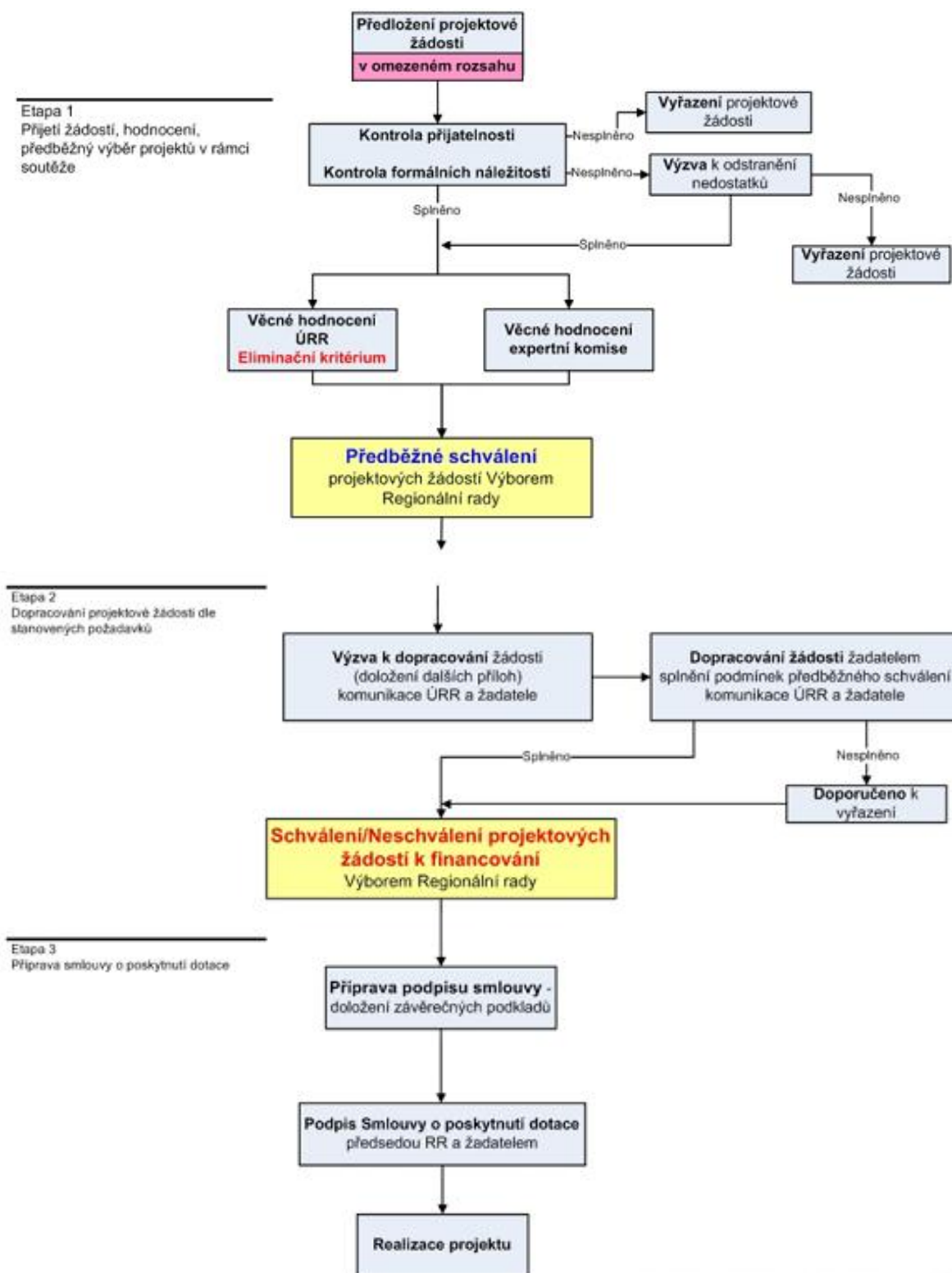
## **Seznam příloh**

Příloha č. 1 Nový model administrace projektů financovaných z ROP SM

Příloha č. 2 Modelový příklad postupu přípravy projektové žádosti z ROP SM

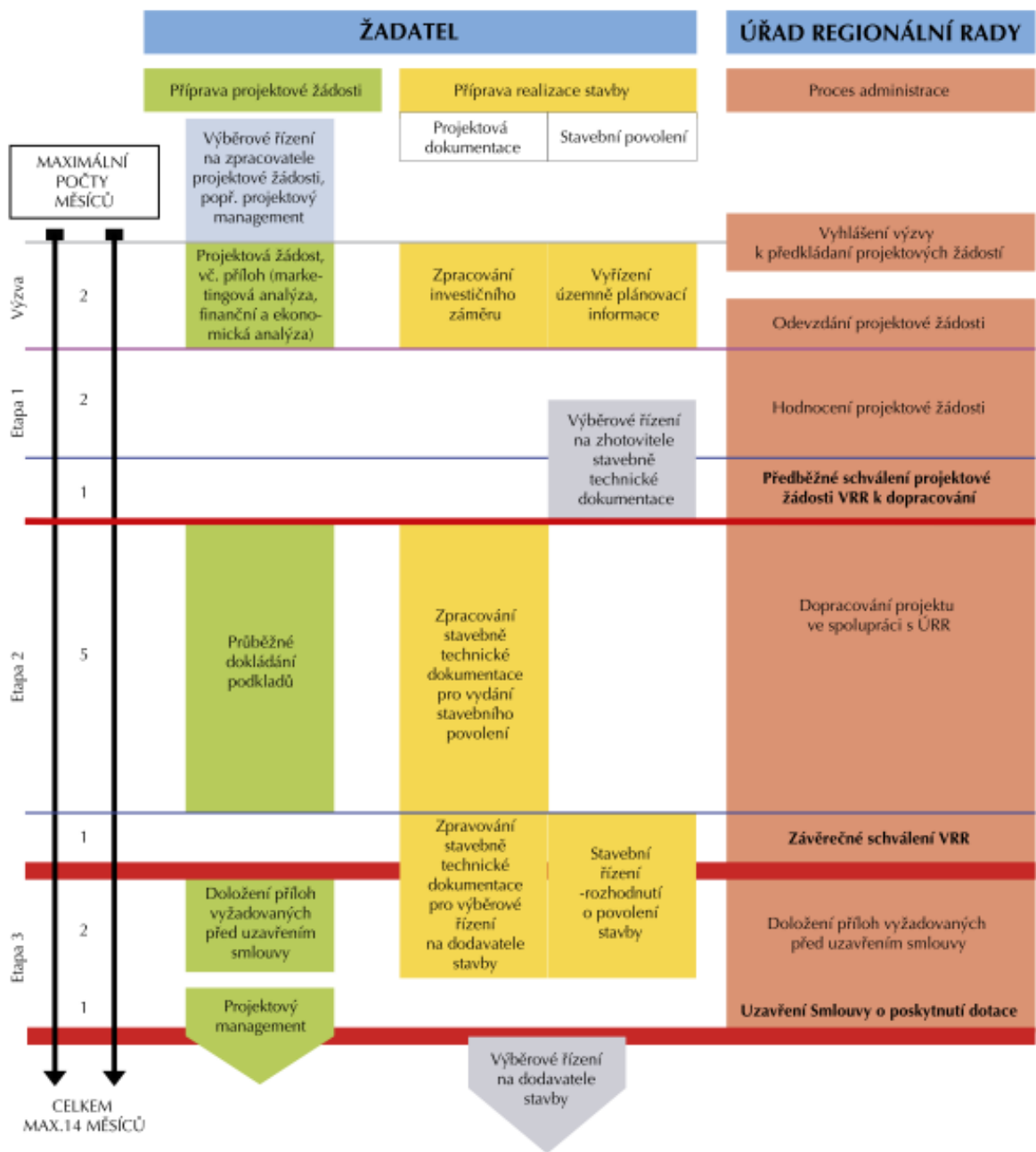
Příloha č. 3 DOTAZNÍK

## Příloha č. 1 Nový model administrace projektů financovaných z ROP SM



Zdroj: Konzultační dny pro zpracovatele projektových žádostí - Seznámení s novým modelem administrace.

## Příloha č. 2 Modelový příklad postupu přípravy projektové žádosti z ROP SM



Zdroj: Jak plánovat a realizovat projekt.

### Příloha č. 3 DOTAZNÍK

Tento dotazník je součástí diplomové práce „**Příprava projektu na obnovu kulturního dědictví spolufinancovaného ze strukturálních fondů Evropské unie**“. Diplomová práce je zaměřena na přípravu projektu Rekonstrukce Zámku Lešná. Cílem dotazníku je zjištění názoru, jak návštěvníci zámeckého areálu (parku) vnímají současný stav zámku a jaké změny by nejraději uvítali. **Dotazník je anonymní. Získané informace budou použity pro statistické zpracování v rámci diplomové práce.**

#### **Stručný popis projektového záměru:**

Cílem projektu je obnova a zpřístupnění lešenského zámku veřejnosti. Po realizaci projektu dojde ke zrekonstruování prostor s původními historickými prvky. V zámku bude vytvořena muzejní expozice historie Zámku Lešná a vzniknou zde další výstavní prostory. Dále budou vybudovány prostory k pořádání kulturních a společenských akcí s odpovídajícím zázemím.

**1. Jaký je Váš věk?**

*do 12 let*

*13 až 18 let*

*19 až 64 let*

*65 let a více*

**2. Jste obyvatel obce Lešná nebo mikroregionu Valašskomeziříčsko - Kelečsko?**

*ano*

*ne*

**3. Jste občanem České republiky?**

*ano (kraj: \_\_\_\_\_)      ne (země: \_\_\_\_\_)*

**4. Jak vnímáte současnou nepřístupnost zámku pro veřejnost?**

*vyznikající*

*velmi dobrou*

*dostatečnou*

*nevýhovující*

**5. Jak hodnotíte záměr realizovat projekt Rekonstrukce Zámku Lešná?**

*velmi přínosný*

*přínosný*

*částečně nepřínosný*

**6. Realizace projektu je podle Vás zlepšením**

*velmi přínosným*

*přínosným*

*částečným*

*nepřínosným*

**7. Jaký význam bude mít zpřístupněný zámek pro Vás?**

*vznikne kulturně společenské místo*

*další vhodné místo pro turistický ruch*

*jiný význam \_\_\_\_\_*

**8. Předpokládáte, že v případě realizace projektu budete navštěvovat zámecký areál častěji?**

*ano*

*stejně často*

*ne, dám přednost konkurenci*

**9. Předpokládáte, že nově otevřený zámecký areál budete navštěvovat**

*denně*

*několikrát týdně*

*několikrát měsíčně*

*výjimečně*

**10. Máte další náměty na zlepšení poskytovaných služeb? (prosím vypište)**

---

---

---